

动力电气人 vol.7

2019

交通学院

东南大学校友通讯

(总第八十一期) 东南大学北京校友会动力电气分会

东南大学动力电气人

2019 年第 7 期总第 81 期

敬请关注中国能源研究会节能减排中心网站。

<http://www.jncers.org/>

来稿联系：陆风华

电 话：139 1095 9240

邮 箱：lufenghua@188.com

北京校友会动力电气分会地址：北京海淀区紫竹院路 31 号华澳中心
2 号楼 16D（西三环紫竹桥香格里拉大酒店西侧）

主 编：王 凡

责任编辑：袁家涛、张晓燕、陆风华

美 编：王竹萌

目 录

院系介绍.....	4
交通学院.....	4
校友动态.....	7
电力创新技术交流会在京召开.....	7
“节能减排永远在路上”.....	13
徐文伟校友上榜福布斯 2019 全球 50 位最具影响力 CMO.....	18
港珠澳大桥岛隧总工程师林鸣校友获颁 UIC 荣誉院士.....	24
校友总会首届校友工作信息化专题会议召开.....	26
南京发展 T20 南京高校海外校友会创新联盟成立.....	29
美南校友会 2019 年度主题讲座聚会暨换届大会举行.....	35
母校新闻.....	43
台湾中央大学校长周景扬率团访问东南大学.....	43
我们毕业啦!.....	45
毕业典礼上演四千人大合影 近 500 位毕业生被华为录用.....	48
江苏省科学技术奖东南大学拔得头筹.....	50
东南大学与江苏省产业技术研究院签署战略合作协议.....	51
东南大学建筑学院紫金奖获奖作品巡礼.....	54
东南大学交通设计团队获“世界人行桥奖”金奖.....	64
母校历史.....	66
重庆大学“国立中央大学礼堂”建筑修缮记.....	66
校友介绍.....	81
“畅通中国”的求索者——国家科技进步二等奖获得者、交通学院王炜教授.....	81
权威论坛.....	90
金句不断! 诺奖得主丁肇中对谈东大学子.....	90
摄影.....	96
夏日荷花.....	96
随笔.....	100
百马只是生命的一次小结.....	100
科技与生活.....	110
冒志鸿说区块链: 历史不会重复, 但会押韵.....	110
联络方式.....	116

院系介绍

交通学院

东南大学交通学院成立于 1995 年，其前身可追溯到上世纪二、三十年代的国立东南大学交通运输系及国立中央大学土木工程系的路工组、五十至八十年代南京工学院土木工程系的道路教研组、1987 年成立的运输工程研究所、1989 年成立的交通运输工程系。

交通学院现设有八个系、八个研究所、三个研究中心及两个产业机构，拥有“交通运输工程”学科博士后科研流动站、“交通运输工程”一级学科国家重点学科、一级学科博士点，以及土木工程一级学科博士点（与土木学院共建）、九个二级学科博士点和十三个硕士点，其中，“道路与铁道工程”和“交通运输规划与管理”两个学科设有教育部长江学者特聘教授岗位。设有七个本科专业。

交通学院是东南大学“重中之重”高峰学科建设单位，拥有国家道路交通管理工程技术研究中心东南大学分中心、新型道路材料国家工程实验室、现代城市智能交通技术学科创新引智基地、现代城市交通技术协同创新中心、教育部 ITS 工程研究中心、“交通基础设施安全风险管控”交通运输行业重点实验室、江苏省城市智能交通重点实验室、江苏省交通规划与管理重点实验室、江苏省城市地下工程与环境安全重点实验室、江苏省道路基础设施长效服役于安全重点实验室，以及国家级道路交通工程实验教学示范中心、东南大学-威斯康

星大学智能网联交通联合研究院等研究教学基地。学院以“211工程”、“985工程”为契机，形成了以交通运输工程国家一级重点学科为核心，以交通运输规划与管理、道路与铁道工程2个国家二级重点学科为龙头，以交通信息工程及控制、载运工具运用工程国家重点学科建设点、岩土工程江苏省重点学科、桥梁与隧道工程博士点学科为支撑，交通测绘与信息技术、交通安全工程、交通地下工程、港口航道工程学科为生长点的学科布局，成为国内交通类学院学科设置齐全，优势突出的学科群。

交通学院的研究领域覆盖公路交通、岩土工程、城市交通、道路交通管理、民航机场、水运港口等部门的综合运输领域，部分学科处于国内领先水平，成为在国内交通领域具有较大社会影响的高新技术研究和辐射的重要基地，科研综合实力名列全国同类院系前列。在2012年和2017年两轮全国一级学科评估中，交通运输工程一级学科连续名列全国第一；2017年交通运输工程学科入选首批“世界一流”学科建设。2000年来，交通学院承担国家973计划、863计划、科技支撑计划、国家自然科学基金等国家级科研项目近300项，积极参与国家城市交通“畅通工程”、高速公路、长江大桥、地铁工程、国家道路交通安全科技行动计划等国家重点工程的科技攻关项目，获得国家科技进步奖12项、国家技术发明奖1项、部省级科技进步奖150余项，近五年的科研经费近6亿元；2000年以来，出版学术著作、教材近400部；近五年发表论文2000余篇，被EI、SCI、ISTP收录的论文1300余篇，发表专利近600项。

交通学院拥有一支以创新团队为依托，以院士、国务院学科评议组召集人、国家教学名师、长江学者、国家杰出青年基金获得者、国家 863 领域专家组成员、全国五一劳动奖章获得者等为核心的高水准学术梯队。现有在校学生 2300 多名，在编教职工 202 人，其中，专职教师 166 人，包括中国工程院院士 1 人，国家教学名师 1 人，长江学者特聘教授 4 人，博导 72 人，硕导 50 人，教授 54 人，副教授 70 人，具有博士学位的青年教师 135 人，教育部创新团队 1 个，国家教学创新团队 2 个。获得国家级、省部级各类教学成果奖 30 余项，全国百篇优秀博士论文 2 篇。

校友动态

电力创新技术交流会在京召开

中国能源研究会节能减排中心



2019年6月5日，中国能源研究会节能减排中心在北京中国长江三峡集团公司，召开电力创新技术交流会。十一届全国人大副委员长华建敏、原国家航空航天部部长林宗棠、国家能源局监管总监李冶、电力司行业处处长杨暘、中国长江三峡集团有限公司总经理王琳、原国家能源部能源总工程师秦中一、中国能源研究会常务副理事长周大地、原国家发改委能源局局长徐锭明、中国电工技术学会名誉理事长周鹤良、银河证券原董事长陈有安、清华大学热能工程系原副主任毛健雄等领导、专家出席会议。上海申能电力科技有限公司总经理冯伟忠教授，就新近建成投产的华润曹妃甸3号机组、申能安徽平山二期135万千瓦高低位项目、华润徐州电厂亚临界机组升温改造示范工程等实施项目的进展情况，电

力创新技术的最新研究成果作了介绍。会议由中国能源研究会副秘书长、节能减排中心主任王凡主持。

王凡在主持会议时介绍到，十一届全国人大副委员长华建敏对能源创新特别是电力创新十分重视，先后 15 次听取有关情况汇报。在华委员长的亲切关怀和指导下，中国能源研究会节能减排中心组织推广的上海外三厂冯伟忠教授主持研发的节能减排系列创新技术，在华润电力的积极参与、示范和引领下，已在多个电力集团逐渐展开，并且在多个项目得到推广应用，取得成果。华润徐州铜山电厂两台 100 万千瓦机组率先采用外三系列创新技术，供电煤耗下降超过 10 克标准煤，为电力行业创新开了好头，作出示范。新近建成投产的华润曹妃甸 3 号机组，全面应用外三创新技术，不但实现超净排放（粉尘 0.71 毫克，二氧化硫 7.58 毫克，氮氧化物 25.77 毫克），还创造了燃煤机组新的世界记录，成为外三厂的升级样板。一次再热机组，设计供电煤耗 263 克标准煤，全面碾压现有运行的二次再热机组 265 克的最好指标。机组每千瓦造价 2950 元，比二次再热机组节省造价 20% 以上。申能安徽平山二期 135 万千瓦高低位项目，正在有序建设，预计 2020 年建成投产。届时供电煤耗 251 克标准煤。虽然平山项目还没有建成投产，但已经在国际上被广泛关注和高度认可，已于去年 12 月在美国被授予第五届皮博迪年度全球洁净煤领导者奖。华润安徽阜阳 66 万千瓦全高位发电机

组项目也已开始三大主机招标，效率还会超过高低位。华润徐州电厂亚临界机组升温改造示范工程，将于下月完成。供电煤耗将达到 287 克标准煤，和目前超超临界发电机组实际运行水平相当。我国现有亚临界机组 940 多台、总容量超过 3.5 亿千瓦，供电煤耗普遍在 330 克左右，很难达到国务院提出的在役机组 2020 年供电煤耗不超过 310 克的要求。冯伟忠教授的升温改造配套技术，为我国亚临界燃煤机组带来了福音。外三技术，对已有电厂成功实施改造，在新建电厂全面运用，彻底推翻了外三技术不能复制，不能推广的错误说法，打破了人们对外三技术是靠钱堆出来的错误推论。

冯伟忠就华润曹妃甸 3 号机组、申能安徽平山二期 135 万千瓦高低位项目、华润徐州电厂亚临界机组升温改造示范工程等项目实施过程中，使用的创新技术，解决的难点，以及取得的成果，作了详细的介绍。

冯伟忠教授在介绍华润曹妃甸 3 号机组时说，曹妃甸 3 号机根据性能优先，兼顾造价的原则，设计供电煤耗 263 克标准煤，实施了经过上海外三厂验证成熟的：超低背压技术、汽轮机固体颗粒物侵蚀综合防治系列技术、广义回热技术、弹性回热技术、广义变频技术、低温省煤器技术等。目前，实施的各专项节能减排系统均已投运，运行参数均达到或优于设计值，实现综合辅机变频节能、低负荷高效运行、锅炉快速启动、空预器不堵塞、汽轮机不降效和全负荷脱硝等目

标，成为上海外三厂的升级样板，树立了百万机组的新标杆。

冯伟忠在介绍申能安徽平山二期高低位分轴布置二次再热技术项目时说，为突破采用更高等级蒸汽参数以及二次再热技术的造价瓶颈，高低位分轴布置发电技术，将汽轮发电机组的超高压缸、高压缸和高位发电机布置在靠近锅炉主蒸汽和一次再热蒸汽出口联箱附近，而中压缸、低压缸和低位发电机则布置在传统汽机厂房。该技术可极大缩短机炉之间的蒸汽管道、一次冷再蒸汽管道、一次热再蒸汽管道及二次冷再蒸汽管道，管道系统的压力损失及散热损失也大幅降低。实际主蒸汽管道及高温再热蒸汽管道的长度不到常规布置二次再热机组的 10%。使得二次再热技术的优势可以得到充分发挥，机组效率及性价比进一步提高。高低位布置需要解决的主要问题是，高位布置（中心标高 85m）汽轮发电机（高位机）的布置和基础设计，高位机振动能量的吸收，高位机厂房设计及与基础的综合衔接；高位机基础、厂房的抗地震及抗风载荷设计，与锅炉钢结构的协同，防止高位机与锅炉出口联箱间连接短管的过应力；大直径厚壁蒸汽短管的刚性极大，其热膨胀量如何补偿；机组的启动、并网、运行调节及超速控制，尤其是小惯量高位轴系的超速控制等。

关于现役亚临界机组的提效改造，冯伟忠突破性地提出了新型的锅炉受热面改造方案，保留了汽包和水冷壁，主要对过热器和再热器进行适应性改造，尤其对过热器系统，基

本保留原过热器，仅新增“辐射过热器”。有效控制了锅炉改造的成本，显著提高了改造的性价比。除了先进的机组煤耗水平外，该改造保留了汽包炉和调节级，保持了机组优良的调频性能和运行传统；提升了机组低负荷下性能，有效提高了低负荷下 SCR 工作温度，打破了机组超低负荷运行的瓶颈，等等，机组的节能和环保以及灵活性等综合性能得到全面提升。高温亚临界技术改造的单位投资仅为 1100 元/每千瓦，具有很高的性价比及商业化推广价值。目前施工安装处于收尾阶段，计划于 6 月底前完成安装，7 月底前并网发电。预计将成为国内乃至国际上亚临界机组大幅提效改造的模式和标杆。

冯伟忠介绍的创新技术，代表了当今世界发电行业的顶尖水平，体现了一名中国新时代科技工作者的创新精神和执着追求，给与会领导和专家留下了深刻的印象。国家能源局监管总监李冶表示，目前国家对燃煤火电坚持三个一批，即：淘汰落后一批，升级改造一批，试验示范一批。国家能源局密切关注安徽平山二期高低位示范项目，关注华润徐州亚临界机组升温改造工程。国家能源局将会及时总结亚临界机组升温改造技术，帮助落实一批试点，尽快形成成熟技术，予以推广。十一届全国人大副委员长华建敏在会上作了重要指示。华委员长指出，我国电力技术发展从引进、消化、吸收，到创新的路子值得认真总结，值得表彰，电力技术创新更加

完善了我们对中国创新的理解。创新既有高端技术的创新，也要充分调动各行各业的积极性，鼓励大家创新。实体经济大有创新的空间，天地更宽广。发电行业的创新，主要体现在节能和环境保护方面。好的创新技术应争取纳入国家科技发展中长期计划。华委员长说，下一步，城市化将是中国发展最大动力所在，要科学估算能源的需求。华委员长还指出，好的创新技术应尽快形成标准，通过交钥匙工程等模式，加快推广应用。

会议召开之前，中国长江三峡集团公司总经理王琳在中国三峡集团指挥中心，欢迎大家莅临三峡集团，向与会领导和专家介绍了三峡集团的发展情况，尤其是习近平主席视察三峡后，三峡集团落实习主席指示的情况。王琳邀请大家通过大屏幕，观看三峡各大项目现场实况。王琳还感谢中国能源研究会，长期来对三峡集团的一贯支持，以及对发展我国水电做出的贡献。希望中国能源研究会一如继往，继续对三峡集团给予支持。



“节能减排永远在路上”

——访中国能源研究会副秘书长、节能减排中心主任王凡

中国能源报实习记者 张胜杰



工业领域的节能工作是重中之重，同时也是压力较大的推进领域。业内专家认为，就整个工业用能形势看，压力依然很大。尤其是在“四个革命、一个合作”的能源战略思想下，要努力为推进能源生产和消费革命，构建清洁低碳、安全高效的能源体系，降低能源消耗，推进资源全面节约和循环利用，减少污染排放。如何推动火电厂节能技术创新，如何探索商业新模式，如何强化能源的节约和循环利用，带着这些疑问，记者近日专访了中国能源研究会副秘书长、节能减排中心主任王凡。

记者：从能源消耗量讲，电力行业是重点。资料显示，我国火力发电每年大约消耗 20 亿吨煤，接近社会煤炭消费总量的一半，火电厂的节能降耗和减少污染排放，对全社会的节能减排起着至关重要的作用。请问节能减排中心在大力推广火电厂节能技术做了哪些工作？

王凡：从 2012 年起，节能减排中心就把火电厂节能减排作为工作重点，重点推广以上海外高桥第三发电厂为代表的节能减排系列创新技术，通过树立典型示范，召开现场推广交流会，组织专家团队下基层电厂诊断服务，推动了电力行业的节能减排。

上海申能外三电厂节能减排创新技术，已在华润、国家能源、大唐、华电等多家电力（能源）集团公司进行示范和推广。华润徐州铜山电厂两台 100 万千瓦机组率先采用外三系列创新技术，供电煤耗下降 10 克标准以上。

前不久建成投产的华润曹妃甸 3 号机组，全面应用外三创新技术，不但实现超净排放，还创造了燃煤机组新的世界记录。设计供电煤耗 263 克标准煤，全面碾压现有运行的二次再热机组 265 克的最好指标。机组每千瓦造价 3000 元，比二次再热机组节省造价 20%以上。

供电煤耗 251 克标准煤的申能安徽平山二期 135 万千瓦高低位项目，正在有序建设，预计 2020 年建成投产。

该项目已得到国际广泛关注和高度认可，2018 年 12 月在美国被授予第五届皮博迪年度全球洁净煤领导者奖。

华润徐州一期亚临界机组升温综合改造示范工程，将于下月完成。供电煤耗将达到 287 克标准煤，是目前超超临界发电机组实际运行水平。另外，亚临界机组升温综合改造技术有望应用于我国 3 亿多千瓦亚临界燃煤机组改造。

记者：据悉，单一发电的火电厂，尤其是燃煤电厂，能源利用率并不高，我国燃煤电厂平均能源利用率只有 34%。针对此种情况，节

能减排中心采取了何种措施？

王凡：我们大力提倡火电厂发展循环经济，在火电厂发展循环经济高端论坛上，介绍华润贺州电厂，通过电厂、水泥厂、啤酒厂之间变废为宝的循环利用和协同生产方式，打造循环经济园区的成功经验。

交流华润电力（常熟）有限公司通过耦合燃烧，消纳城市污泥，发展循环经济，提高企业效益，为城市发展和生态环境建设作出贡献的做法。

国家电投集团内蒙古能源有限公司，建设自备电厂就地转化利用低热值褐煤，大比例就地消纳风电，延伸产业链发展电解铝产业，建成全国首个高载能产业清洁发展的循环经济产业集群示范区的实践。

通过宣传和交流，使更多电力企业认识到发展循环经济是“新时代燃煤发电的新使命”，不断深入开展循环经济的研究和试验，开发更多的技术、创造更多的经验，提高能源和社会资源利用率，提高发电企业的效率和效益，保护和建设美好生态环境，为社会创造出更多财富，为人民群众过上美好生活作出更大的贡献。

记者：据了解，自去年以来，节能减排中心共举办 4 期智慧电厂论坛，希望引领电力企业建设智慧电厂，成效如何？

王凡：论坛对智能发电和智慧电厂的概念、框架以及建设途径进行了广泛的探讨，对物联网、人工智能、大数据、云计算、VR 虚拟现实等技术在建设智能电厂中的应用进行了深入的交流。越来越多的电力企业开始注重智慧电厂的探索、研究和实践。我们提出以智慧电

厂建设引领创新技术的发展，用创新技术的发展丰富智慧电厂建设。

我们还提出，智慧电厂论坛不仅要讲智能发电环节，还要考虑到整个企业能源和资源的充分利用，以及提升为社会的服务功能。引领广大电力企业，在智能发电的基础上，通过发电与其它上下游产业融合延伸，形成循环经济，提高能源和资源的利用率，承担更多保护环境和服务社会的功能，增强电厂参与市场竞争的资本，满足新时代生态环境建设和经济社会发展对电力企业的要求。

记者：推广新技术最难在首次使用，以及如何让技术体现应有的价值。在此情况下，节能减排中心是如何探索推广创新技术的商业新模式的？

王凡：节能减排中心作为媒介，鼓励企业探索建立推广创新技术的商业新模式。北京明娃节能环保科技有限公司有自主创新技术，中国大唐集团公司有电厂和市场用户，合作成立了有混合经济成分的大唐（北京）节能技术有限公司，首次利用明娃的技术，对大唐阳城电厂“5~8号机组”实施空湿冷互通互补节能技术改造并取得成功。阳城电厂600MW的7、8号空冷机组夏季工况下背压降低3.5kPa，供电标煤耗降低近5g/kWh，年节省标煤约2万吨。

技术改革后，两台空冷机组夏季高温时段能够满负荷运行，可多带负荷12万千瓦，多供电6000万千瓦时，增加收益约1000万元，算上增发电量的收益，项目投资回报期不超过3年。

记者：在创新的驱动下，我国的电力发展取得了举世瞩目的成就，我国燃煤电厂的管理水平和供电煤耗都已居世界先进水平，全球最高

效率和最清洁的电厂在中国。您怎么看待目前的状况？

王凡：节能减排任重道远，节能减排永远在路上。虽然这几年我国电力行业还采用了全球最严格的排放标准，明显优于美国、日本和欧盟国家。电力行业为节能减排特别是为减少雾霾和环境保护作出了突出贡献。但是，在钢铁冶金有色行业、水泥玻璃建材行业、交通运输行业、石油化工行业等，以及公共机构和居民生活用能等领域，还有很大的节能潜力和空间。

记者：关于节能减排工作进一步落实，您有什么建议？

王凡：下一步，我们一定要全面强化能源节约和循环利用，为决胜全面建成小康社会补齐资源生态环境短板。要把节能提高能效作为打好污染防治攻坚战、打赢蓝天保卫战的源头措施。优化能源结构，加大煤炭消费减量替代，全面推进传统高耗能行业节能改造和清洁生产改造，大力推广节能产品、技术、设备和服务，大幅提高煤炭等化石能源的清洁高效利用水平，深入开展全民节能行动，全面推进工业、建筑、交通运输、公共机构、居民用能等重点领域节能，强化节能宣传，倡导简约适度、绿色低碳的生活方式，不断提高全社会节能意识。

我们要一如既往，把节能减排坚持做下去，为资源节约和环境保护作出更大贡献。

徐文伟校友上榜福布斯 2019 全球 50 位最具影响力 CMO

校友总会



华为董事、战略研究院院长徐文伟（图片来源：华为官网）

新浪科技讯 6 月 21 日下午消息，福布斯发布了最新的第 7 期一年一度的全球最具影响力 CMO 报告(World' s Most Influential CMOs report)。中国企业华为的董事、战略研究院院长徐文伟杀入榜单，位列第 23 名。

在 50 名上榜者中，有 28 名曾登上 2018 年榜单，22 名初次上榜。50 人中有 31 人为女性，19 人为男性。科技公司 CMO 霸榜，50 人中有 17 人来自此类公司。在所有技术话题中，上榜 CMO 对人工智能的讨论最多，其次是数字化变革、区块链和 5G。

以下为全球 50 位最具影响力 CMO 全榜单：

排名	姓名	公司名
1	Keith Weed	联合利华
2	Marc S Pritchard	宝洁
3	Antonio Lucio	Facebook
4	Ann Lewnes	Adobe
5	Kristin Lemkau	摩根大通
6	Leslie Berland	Twitter
7	Raja Rajamannar	万事达卡
8	Linda Boff	通用电气
9	Phil Schiller	苹果
10	Karen Walker	思科
11	Chris Capossela	微软
12	Kelly Bennett	Netflix
13	Stephanie McMahon	WWE(世界摔角娱乐)
14	Alicia Tillman	SAP
15	Michelle Peluso	IBM
16	Lorraine Twohill	谷歌
17	Britta Seeger	戴姆勒
18	Francisco Crespo	可口可乐
19	Lynne Biggar	维萨
20	Dean Evans	现代汽车美国
21	Diana O'Brien	德勤
22	Tony Weisman	Dunkin'
23	徐文伟 (William Xu)	华为
24	Jen Rubio	Away
25	Marisa Thalberg	Taco Bell
26	Diego Scotti	威瑞森
27	Nicholas Drake	T-Mobile
28	Deborah Wahl	凯迪拉克
29	Jill Cress	国家地理合伙企业
30	Joy Falotico	福特
31	Magali Noe	法国国家寿险
32	Heidi Browning	美国国家冰球联盟
33	Julia Goldin	乐高
34	David Edelman	Aetna
35	Joanne Bradford	SoFi
36	Jochen Sengpiehl	大众汽车
37	Mo Katibeh	AT&T Business
38	Lara Hood Balazs	财捷公司
39	Alicia Hatch	Deloitte Digital
40	Heather Malenshek	哈雷戴维森
41	Ryan Bonnici	G2
42	Rick Gomez	Target
43	Shannon Brayton	领英
44	Syl Saller	帝亚吉欧
45	Amy Fuller	埃森哲
46	Kelly Campbell	Hulu
47	Jennifer Sey	Levi Strauss & Co.
48	David VanderWaal	LG 电子
49	Rebecca Messina	优步
50	Catherine Hernandez-Blades	Aflac

（转自新浪科技讯）

【校友简介】

徐文伟，男，出生于1963年，江苏常州武进嘉泽人。1990年毕业于东南大学，硕士学位。1991年加入华为，历任公司国际产品营销及营销总裁、欧洲片区总裁、战略与Marketing总裁、销售与服务总裁、片区联席会议总裁、企业业务BG CEO。现任华为公司董事会成员、战略Marketing总裁。

心怀愿景，改变世界

——徐文伟校友在东南大学2019本科生毕业典礼上的讲话



校友代表、华为公司董事会成员、战略研究院院长徐文伟（摄影：杭添）

亲爱的同学们，

首先恭喜你们，祝贺你们，毕业啦。

感谢左书记、张校长，感谢母校的邀请，我很荣幸能够有这样的机会，作为师兄，与同学们分享毕业的喜悦。今天，你们以学校为荣，踌躇满志，砥砺前行，随着岁月的流逝，我相信，你们将会对母校有更多的怀念，更多的感恩。

我 1980 年考入南京工学院自动控制系，跨进了南京工学院的大门，“一个书包，两个碗，教室宿舍图书馆”是我们那时大学生活的写照，当时考上大学是非常不容易的，非常珍惜这个机会，我们承担着家人的重托和希望，所有的时间和精力都投入到了学习中，生活简单而充实。

弹指一挥间，超过 38 年过去了。现在每次回南京，都会起个大早，从沙塘园出发，在校园跑跑步，跑过中央大道，图书馆，大礼堂，看看六朝松，体育馆，爬过操场的铁栏杆，继续在运动场跑几圈，过瘾，当年懒得跑步睡懒觉，现在都还回来了，全都是满满的回忆。

面对朝气蓬勃的你们，把这么多年的感悟和收获浓缩成短短的几分钟，挂一漏万，希望对你们有所启发，因为你们是引领未来的那群人。

“大学之道，在明明德，在亲民，在止於至善。”古松一圈圈的年轮，见证了我们东大人百余年来践行“止于至善”的校训精神，作为东大的学子，牢记校训，追求卓越，才能到达人生一个又一个的高峰。

接下来，我想分享的是，在华为近 30 年的工作生涯中，深刻体会到的华为成功背后的三个精神力量。

首先，第一个词是**艰苦奋斗**。前年，华为有个一双芭蕾舞脚的广告，不知道各位同学有没有注意到，画中一只脚穿着舞鞋优雅光鲜，另一只脚却赤裸并伤痕累累，广告语是：“伟大的背后都是苦难”。这是对“艰苦奋斗”最好的诠释，你看到了最好的我，但你怎知我为

此曾经付出多少伤痛……。华为的一个又一个成功，是在不断奋斗中才实现的。在华为大合唱，每个人都会唱的是《真心英雄》，不经历风雨哪得见彩虹。不管时代如何改变，一切成功的背后，必定有超出常人的奋斗和努力。有段时间流行找风口，其实是机会主义和急功近利，只有脚踏实地，厚积薄发，才不会成为被摔死的“猪”。对一个舞者来说，无论风从哪里吹，舞都要照练，而猪则永远不会跳芭蕾，无论它飞得再高。

第二个词是**改变世界的愿景和追求**。无论现在的你，是选择继续深造，还是步入社会，都要有愿景和梦想，有改变世界的追求，同时也要学会甘于寂寞，耐得住寂寞。未来中国的发展，经济的繁荣和国力的强盛需要理论突破和基础技术的发明，不要为了在一些期刊上发表文章，不为了追求短期利益而影响了长远的基础研究，是当今中国所需要的，也是需要在座有些人去坚守的，一个基础理论的突破或基础技术的发明，可能需要几十年时间，过去 500 年来，所有重大的原创性发明，没有我们中国人的名字，我们需要做一些不急功近利的研究，做一些看起来“无用”的基础研究，因为“无用之用，方为大用”，需要板凳要坐十年冷的精神。

埃德蒙伯克曾经说过：“不了解历史的人注定重蹈覆辙”。如果大家都不认真去做理论，做研究，没有人重视教育，那么，我们如何在下一个十年继续如今的高速发展的辉煌？这不是给各位灌输鸡汤，这只是价值观或是人生选择。

最后一点，也是华为从创立以来一直在坚持的，就是**创新**。过去

30 多年以来，华为的成功是基于客户需求的技术创新和工程创新，帮助客户成功的解决方案创新，实现商业成功，这样的创新，我们称之为华为创新 1.0。而信息产业超过 50 年的高速发展，理论和工程都遇到了发展瓶颈，我们需要理论突破，我们需要从 0 到 1 的创新。华为正式宣布进入创新 2.0，创新 2.0 的核心是基于愿景的理论突破和基础技术的发明，而理论突破和基础技术发明源头之一是学术界，在大学里，在座的各位之中。

千禧一代的你们是如此幸运，拥有了海量的信息来源以及全球化的视野，让我们这一代为之羡慕的开阔的平台和眼界。爱因斯坦曾经说过：“想要思想有远见，需要向过去学习，同时不被过去所束缚”。

华为当前以工程创新、技术创新为主，同时支持基础理论的突破和基础技术的发明，华为与东南大学的合作已久，华为是各位实现理想的好平台！

心怀愿景，改变世界，未来靠你们创造！

再次祝各位毕业愉快。谢谢！

徐文伟

华为公司董事会成员、战略研究院院长

2019 年 6 月 21 日

港珠澳大桥岛隧总工程师林鸣校友获颁 UIC 荣誉院士

校友总会



北京师范大学-香港浸会大学联合国际学院（英文简称 UIC）于 6 月 22 日下午举行第十一届毕业典礼暨荣誉院士颁授典礼，近 1300 名学生学成毕业。港珠澳大桥岛隧工程项目总经理、总工程师林鸣等五位社会杰出人士获颁荣誉院士，并在荣誉院士媒体见面会上与多家媒体对话。

今年北师港浸大颁授荣誉院士荣衔予五位杰出人士，以表彰他们对国家、社会和教育事业的贡献，以及对 UIC 的支持。今年获嘉许的分别是德国慕尼黑大学汉学首席教授、国际事务副校长叶翰（Prof. Hans van ESS），港珠澳大桥岛隧工程项目总经理、总工程师林鸣，首位在英国担任大学正校长的华人、英国萨里大学校长逯高清教授，香港著名雕塑家文楼博士，香港黄乾亨黄英豪律师事务所首席合伙

人、全国政协委员黄英豪博士。UIC 校董、香港浸会大学校董会主席陈镇仁博士主持颁授仪式。



荣誉院士林鸣谈粤港澳大湾区建设：关键看科技和人才

在见面会上，有记者问及荣誉院士们对于粤港澳大湾区建设的建议。林鸣表示，港珠澳大桥不仅仅是一座桥梁，更关系区域性发展，它可以连接起各个城市的资源。目前，粤港澳大湾区已经具备成为国际化湾区的条件，但能否成为有影响力大的城市群，关键看科技和人才，这是一个挑战，也是教育的使命。

北京师范大学-香港浸会大学联合国际学院（UIC）在办学上注重“全人教育”和“博雅教育”的教育理念，坚持履行教育使命，在推动学术交流和增强校园文化建设层面不断努力和创新。UIC 自 2012 年起建立荣誉院士制度，表彰杰出人士对国家、社会做出的贡献，以及对 UIC 的支持。自 2012 年首届荣誉院士颁授之后，每年度都有四到五位杰出人士被授予此称号。目前为止，已有 35 位杰出人士获颁授荣誉院士荣衔。

（转摘自广州日报 2019-06-22）

【校友简介】

林鸣，中国交建总工程师。1957 年 10 月出生，1981 年 5 月入党。1978 级港口水工建筑专业。自 2010 年 12 月起，担任港珠澳大桥岛

隧工程项目总经理、总工程师，率领数千建设大军奔赴珠江口伶仃洋，开始了攀登世界工程技术高峰的创新之路。2015年4月28日被中共中央、国务院授予2015年“全国劳动模范”荣誉称号，2014年4月21日荣获“2014年感动交通十大年度人物”称号。2018年4月，获得2018年“最美职工”荣誉称号。2018年11月，荣获第三届“百名网络正能量榜样”。

校友总会首届校友工作信息化专题会议召开

东南大学校友总会



2019年6月6日下午，东南大学校友总会首届校友工作信息化专题会议在东南大学四牌楼校区召开。校友总会执行副会长、校友总会秘书长及来自国内33个省、市校友会和学院共计60余名地方、院系校友会信息工作管理员参会。本次会议内容分两部分进行，一为“东南大学一体化校友服务系统”使用培训，二是校友工作信息化小组筹备成立。会议由校友总会副秘书长张飒兵主持。



一体化校友服务平台应用培训

首先进行的校友服务系统学习培训，在中山院教室进行。校友总会副秘书长张飒兵简要介绍了信息系统上线和使用情况；信息化建设顾问、94届计算机专业的薛军校友做了《校友工作信息化 3.0 时代的特征和应用浅析》报告，介绍信息系统的发展前景；上海蓝矩信息科技有限公司工程师，为参会者详细介绍了系统的应用。现场进行了实际操作，来自各校友组织的信息管理员使用手提电脑试用了管理员功能。

第二阶段会议，与会者移步“校友之家”会议室进行。东南大学校友总会秘书长致欢迎辞，他感谢各级校友组织回母校参加 117 校庆活动，并学习“东南大学一体化校友服务系统”。姚志彪秘书长介绍了校友总会发展情况，重点阐述了校友工作信息化的重要性及相关原则，就校友总会筹备成立信息化工作小组向大家征求意见建议。

会议中，参会校友们对《东南大学校友总会校友工作信息化小组工作条例（草案）》进行了认真讨论，同时就目前应用的一体化系统提出了重要意见和建议。

校友总会执行副会长金志军作会议总结。他代表校友总会对校友

们回到母校参加 117 周年校庆活动表示衷心欢迎。他强调，校友工作要不断地适应变化的新形势，校友工作信息化是应对新需求的重要举措，各级校友组织要充分利用信息化手段管理自身，并促进校友工作。他希望校友总会和各级校友组织共同推动校友工作信息化，将信息化工作作为管理抓手，以一体化服务系统为平台，凝聚校友，开展活动，更好地服务校友、服务母校、服务社会。

会议决定，将在 2019 年下半年的秘书长会议上进行信息化小组成立仪式，各级校友组织推荐 1~2 名信息系统管理员，由总会颁发聘书。总会定期召开信息化工作专题会议，推动信息系统应用，并对各级校友组织信息化工作进行考核。

当天上午，大家参加了东南大学建校 117 周年庆祝大会。东南大学杰出校友、金蝶国际软件集团创始人、董事会主席兼首席执行官徐少春先生作为校友代表在校庆大会上致辞。会后，全体校领导及徐少春校友与大家合影留念。



6 月 6 日上午参加建校 117 周年庆祝大会



与校领导及徐少春校友合影



集体参观九龙湖校区

南京发展 T20 南京高校海外校友会创新联盟成立



5月8日下午，T20南京高校海外校友会创新联盟2019年沙龙活动在南京国际青年会议中心举行，11所在宁高校校友（总）会及海

外校友会负责人、归国创新创业代表、相关职能部门及江北新区、各区商务主管部门负责人等 200 人出席参与。本次活动以“凝聚校友力量，助力南京发展”为主题，通过年度沙龙积聚南京高校海外校友资源，推动校友经济服务南京创新名城建设。沙龙活动由南京市商务局副局长、市投资促进中心主任刘洪文主持。

沙龙活动上，在市政府胡洪副市长、南京农业大学胡峰副校长、南京师范大学李久生副校长、市商务局孔秋云局长共同见证下，市投资促进中心与南京各高校校友（总）会签署《凝聚校友力量助力南京发展招才引资战略合作协议》。根据协议，市投资促进中心将与各在宁高校校友（总）会共同开展招才引智工作、共同宣传创新创业政策，共同推进创新项目落地、共同优化创新创业服务、共同拓展交流合作空间。



市投资促进中心与南京各高校校友（总）会签署
《凝聚校友力量助力南京发展招才引资战略合作协议》

来自南京高校海外校友会的校友代表共同启动 T20 创新联盟成立仪式。T20（20 个海外创新大国或地区）南京高校海外校友会创新联盟正式成立，43 家海外校友会成为首批成员单位。海外南京校友有了共同的“家”。



校友代表共同启动 T20 南京高校海外校友会创新联盟仪式

会上，南京市商务局局长孔秋云表示：“成立 T20 南京高校海外校友会创新联盟，旨在为遍布于海内外各领域的南京高校校友搭建一个国际性的创新创业合作平台和服务平台，着力构建共创型创新创业社群，打造具有南京特色的海外校友创新创业‘朋友圈’，力促科技成果转移转化，推动全球创新技术、人才积聚，以期在全球科技创新领域探索南京模式，发出南京声音。通过整合政府、资本、校友平台等各类资源，将‘创新名城，美丽古都’的城市发展愿景在广大校友群体中得以延伸和升华，推动校友经济服务于南京创新名城建设。”



南京市商务局局长孔秋云推介南京投资环境

现场，东南大学校友总会秘书长姚志彪代表南京高校校友会宣读联盟成立宣言，表示“‘校友会’作为联系校友感情、凝聚校友力量

的重要平台，推动‘校友经济’为南京经济社会发展服务，是高校校友会义不容辞的责任。……我们秉持合作共赢理念，共同打造合作交流平台，努力实现资源、信息贡献和成果共享。”联盟旨在整合南京高校海外校友资源，凝聚政府、产业界、金融界、学术办以及社会各界的共识与合力，共同搭建南京高校校友回国创新创业桥梁，汇集各类创新资源以及要素，为南京经济社会发展服务。



东南大学校友总会秘书长姚志宣读联盟成立宣言

座谈期间，海外校友们围绕南京投资环境及创新创业政策互动交流。东南大学有五名海外校友代表参会，代表大纽约地区校友会程钊副会长、硅谷校友会秘书长袁静丰，在发言中对南京创新创业生态环境提出了中肯的意见和建议。东南大学波士顿校友会潘晔会长和硅谷校友会前会长、南京硅谷校友联盟筹备负责人夏海涛发来了祝贺视频。



东南大学大纽约地区校友会副会长程钊、硅谷校友会秘书长袁静丰发言



东南大学波士顿校友会潘晔视频祝贺



东南大学硅谷校友会夏海涛视频祝贺



东南大学代表团

南京师范大学校友会处长孙绪敏、南京师范大学北美校友会顾问王海澄、南京大学德国校友会会长胡睿、中德科技创新中心总经理唐志红、南京高校美国大纽约地区校友会联盟代表陈岩、南京航空航天大学法国校友会副会长何薇及南京理工大学纽约校友会代表朱瑛等也做了发言。

南京是科教兴盛、人文荟萃的宝地，也是中国重要的科研教育基地，拥有 53 所大学、83 万在校大学生。南京市委市政府高度重视“校友经济”，视校友为推动地方经济社会发展的重要支撑和宝贵财富。近两年来，南京连续出台 1 号文件，聚焦创新名城建设，一个重要出发点即激活南京丰富的科教资源，进一步激发南京创新创业活力。南京营商环境不断优化，在开办企业、建设项目审批、产权保护等方面 15 条南京特色政策为全国首创，在海外校友中竖立了口碑。近期，一批南京高校校友区域创新联盟纷纷成立，一批科技成果项目、新型研发机构项目纷纷落地，为推动南京经济发展做出重要贡献。3 月 15 日，南京市市长蓝绍敏专程赴北京出席并见证了南京高校京津校友会联

盟成立；4月28日，副市长杨学鹏赴美国参加“南京创新周”活动期间，见证了大纽约地区南京高校校友会联盟成立；此外，波士顿、硅谷等多地南京高校校友会联盟的成立均得到南京的关注和支持。越来越多的南京校友成为南京创新名城建设最热情的关注者、最坚定的支持者和最重要的依靠力量。

转编自龙虎网、大苏网城市频道相关报道

东南大学校友总会

美南校友会 2019 年度主题讲座聚会暨换届大会举行



当地时间5月12日星期天，正值母亲节。东南大学美南校友会的校友们在休斯顿举行了2019年度主题讲座聚会暨换届大会。

母亲节共进午餐

校友和家属先在休斯顿医学中心的虎仔川菜馆(Tiger Noodle House)共进午餐庆祝节日。本次聚餐由付丽婷校友热心帮忙联络、预订座位、调度菜品，并为校友会争取到了优惠。经过了初春的花粉和一个星期的雷雨，趁着气温还没有太高，正是出外会友的好时节。新

旧校友济济一堂，畅聊往事。

每次聚会也是校友们互相交流母校最新成果的时候。国内第一本面向生物医学工程专业学生的物理化学教材、东南大学生物科学与医学工程学院顾忠泽教授研究组的新书《生物医学工程中的物理化学》入选江苏省高等学校重点教材，并荣登科学网社区首页。另外，上周举行的 2018 年度江苏省科学技术奖励大会上，东南大学拔得头筹，获奖总数和牵头获得一等奖数均位列第一。其中包括生物科学与医学工程学院顾宁教授、土木工程学院吴刚教授、电子科学与工程学院杨军教授、材料科学与工程学院刘加平教授、机械工程学院费庆国教授、仪器科学与工程学院宋爱国和潘树国教授、中大医院张业伟教授牵头的项目获得一等奖。



美南校友会的校友们共进午餐庆祝母亲节

除了可口的美食，由创始会长蔡明东提议、副会长王宏银特别购买了红玫瑰，代表美南校友会敬送每一位女性校友庆祝母亲节。聚会上的食物、水和玫瑰花等全部由美南校友会支付。校友会还为每一位参会校友赠送了精美的东南大学金色校徽和 First Lending 提供的年历卡片冰箱贴。

主题座谈

午餐后，大家来到临近的德州医学中心继续聚会。聚会沿袭了从 2018 年探索的讲座形式，由校友会发出邀请，校友介绍自己在专业

领域的成就、自主创业的产品与服务、医疗保健方法、理财投资技巧、生活信息等。这个探索是为了以校友会为平台，给校友们提供一个事业交流、互相促进、需求对接的机会，它比仅仅聚餐聊天的形式更加深入，让听众和主讲人双方获益。每次活动中和结束后，美南校友会将使用自己的社交媒介等资源，尽其所能为校友广泛宣传。

德州医学中心是全美医疗行业、尤其是癌症医学研究首屈一指的前沿。安德森癌症中心（M.D. Anderson Cancer Center）、贝勒医学院（Baylor College of Medicine）等一批医疗及研究机构汇聚在此。CUBIO 创新中心（CUBIO Innovation Center）支持本次活动，提供场地免费使用。



CUBIO Operations Director 郭苗女士介绍创新中心概况及办公室租赁信息

首先，医学院校友、New Life Senior Care LLC 创办人施燕峰给大家讲了《老年人如何防止摔倒》。施燕峰 2004 年来美国留学，2010 年获得美国佛罗里达大学物理治疗学博士学位，而后获得德克萨斯州注册物理治疗师执照。先是在一家美国规模最大的知名康复疗养企业 Kindred Health Care 担任一个疗养院的物理治疗部门主任四年，而后辞职在休斯顿开办为老年朋友提供家访康复服务公司 New

Life Senior Care LLC，主要服务休斯顿当地的老年患者，平均年龄在 80 岁左右，不分种族，主要帮助患者解决肌肉萎缩，平衡失调，关节疼痛，行走困难，下肢水肿挛缩等问题。施燕峰从原理讲起，用大量的图片、视频和自己亲身示范，让大家对老年人容易导致摔倒的原因有了深入的了解，并学到在各种环境下如何避免伤害。



施燕峰校友分享《老年人如何防止摔倒》

接下来，电气工程系的薛策给大家分享了《身心修行经历和体验》。薛策校友 1998 年去加拿大留学，2016 年来到休斯顿，在一家财富 500 强公司工作。他绘声绘色地讲述了其 2005 年在温哥华与一位“修行师父”学习调理身心平衡、帮助人更好地认识自己、适应快节奏的现代生活的一些经验和心得体会。由于有多年不同地方的海外生活经历，薛策校友的讲述跌宕起伏、引人入胜，有些甚至让大家觉得感到难以想象。



薛策校友分享《身心修行经历和体验》

在热烈的讨论过后，会长兼主持人刘扬威感谢了薛策给大家的精彩演讲，并分享道：“我们的周围有时会发生一些不可思议的现象，自古以来就有，这其实很正常。只是我们现在生活在一个习惯用科学原理解释一切的时代，以至于有时到了‘迷信科学’的地步。科学仅仅是理解世界的一条路，它无法解释的东西太多了，我们应该尊重这个世界上发生的所有事情，怀着敬畏心去看待，而不要简单地否定。”

换届选举，第四届理事会产生

主题讲座后，聚会进入换届选举阶段。第三届理事会会长刘扬威代表第三届理事会汇报了 2017-2019 年东南大学美南校友会的工作和财务汇报。他首先感谢了本届理事会中秘书长兼财务李倩、副会长帅祥萍和王宏银对校友会工作的大力协助、创始会长蔡明东的过渡交接与指点护航、校友总会老师们的远程指导、以及每一位校友的热情鼓励、支持和包容。在过去的两年里，我们非常活跃，校友会的人数增加了两倍。共组织了 22 次活动，其中包括三次年度聚会、四次普通聚会、八次公益活动、四次与本地社团互动，三次与母校互动和接待来访的老师。



会长刘扬威代表第三届理事会汇报 2017-2019 年校友会工作

特别值得一提的是，校友会在社区服务与社会责任方面尤为突出，我们为数次公益活动募集超过\$2000，并在本地所有大学校友会参加公益活动方面创造了六个“第一”：第一个赞助有三十多年历史的本地慈善机构 C. A. R. E. 的校友会、第一个把聚会富余的没有动过的散装食物分发给当地无家可归者的校友会、第一个参加慈善义卖帮助贫困小学购买全年文具的校友会、第一个参与休斯顿热心华人发起的“中国城守卫”活动的校友会、第一个参与给居家老人和残疾人送飓风季应急食物的校友会、第一个协助公益组织光盐社募集年刊广告并协助慈善音乐会的校友会。

东南大学美南校友会在在保持活动丰富的前提下极尽节省，并每年进行审核与本州税务网上登记。2017 年 6 月换届之后我们从未花过一次场地费用，全部选取免费设施或由负责方支持无偿使用。此外，我们从未进行过任何形式的针对校友会自身的募捐，但仍有一些热心校友和校外友人主动捐助我们，这是对美南校友会工作的巨大肯定。经过商议，校友会成立了非正式的校友救灾应急等内部基金。也欢迎校内外朋友随时捐助，我们收到的每一分钱都会用在能产生最大价值

的社会正能量事业上。

作为一座有着悠久工科传统的学校，东南大学校友普遍有着严谨务实的作风，但有时可能欠于表达。好酒也怕巷子深。通过美南校友会的积极宣传，我们的活动被《美南新闻》、光盐社月讯、凤凰卫视美洲台等媒体报道七次，开通了新浪微博（东南大学美南校友会）、领英（<http://linkedin.com/company/seuaasa>）等多种社交媒体帐号，几乎达到全网络覆盖。美南校友会也在休斯顿本地初步建立了一定的声誉。

汇报完成后，由校友们提名的下一届会长人选作了简要的参选目标和工作方向展望。经过涵盖参会校友和不在场校友的网络无记名投票环节，三位候选人中，刘扬威以 86% 的得票率连任第四届会长。他对校友们说：“谢谢大家对东南大学美南校友会上一届工作的理解、宽容和支持。由于经验不足，我有做得不好的地方。校友们愿意让我继续为大家服务，是我的荣幸，也是一份沉甸甸的责任。请继续支持我们，一起力行善事。”新一届理事会成员有：秘书长兼财务李倩、副会长王宏银、文娱活动副会长顾建华、文娱宣传副会长付丽婷、副会长姜雨（排名不分先后）。

在换届之际，东南大学美南校友会敏感地体察到信息向移动端大量转移的趋势，开通了自己的公众号“东大美南校友会”，它将成为一个重要的宣传窗口。

校友刘善文主动提出帮忙和解答疑问，为公众号的顺利开通和前期工作贡献了不少精力。刘善文 2014 年毕业于交通工程专业，现任

东南大学大纽约地区校友会理事。同时，他还是土土咨询创始人及首席执行官。土土咨询（公众号：tutu_social_impact）是一家专注为土木交通，城市规划，物流/供应链工程等相关专业学生以及拥有上述工程专业背景同时希望在数据科学，公共管理，工商管理等领域拥有复合背景的学生提供留学、职业发展咨询的社会企业。土土咨询致力于帮助上述工程背景特别是弱势学生提升留学申请竞争力，拓宽专业视野，探索适合自身的职业发展道路。这次来自东岸的帮助，也是东南大学不同地区校友会之间的一次合作。相信只要打开思路、放宽眼界，以后会有更多这样的地区间、不同学校的校友会间合作与交流。

活动结束了，但快乐的气氛与各种话题在校友中激起了阵阵涟漪，大家纷纷为以后的活动提出了想法和憧憬。相信秉持母校“止于至善”的校训，心存社会责任与正念，东南大学美南校友会一定会越办越好，在帮助校友更好地融入本地的生活、学业与工作的同时，成为母校的骄傲。

东南大学美南校友会

母校新闻

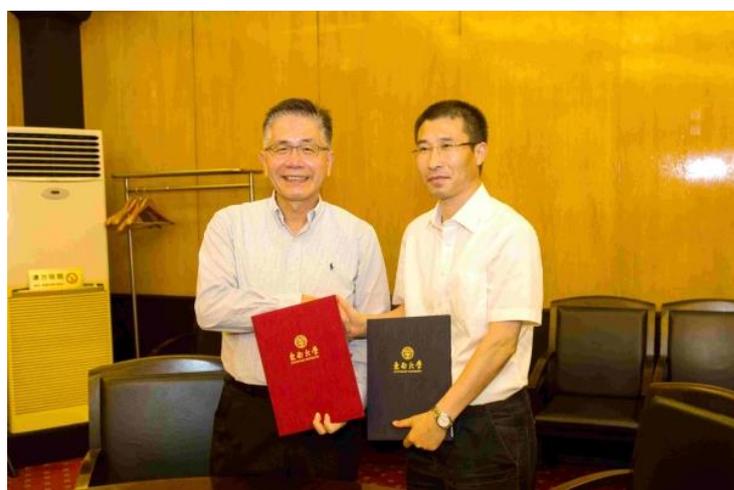
台湾中央大学校长周景扬率团访问东南大学

东南大学



6月25日至28日，台湾中央大学校长周景扬教授在陈志臣副校长、国际事务处处长许协隆、国际事务处专员祝韵芝一行陪同下，到东南大学访问。26日，东南大学校长张广军在四牌楼校区会见了周景扬一行，东南大学常务副校长王保平，人事处、国际合作处（港澳台办）、机械工程学院、土木工程学院、计算机科学与工程学院等单位负责人参加了座谈交流。





座谈会上，张广军代表学校对周景扬到访表示欢迎。他回顾了两校的合作历程，并介绍了学校在“双一流”建设背景下的办学目标、学科布局、人才培养、科技创新等方面的发展情况，希望两校继续深化全面合作，特别是在成建制人才联合培养等方面进一步提升内涵、加强力度，携手为两岸高等教育发展和中华民族伟大复兴而共同奋斗。周景扬对两校合作的显著成效和张广军的合作倡议给予充分肯定，并介绍了学校的历史和发展情况，表达了继续深化推进合作的愿景。

会见结束时，张广军和周景扬代表两校续签了学术交流与合作备忘录、学生交流计划备忘录。

在宁访问期间，周景扬一行参观了我校四牌楼校区图书馆，并参加了李国鼎先生诞辰 110 周年纪念的相关活动。



据悉，东南大学与台湾中央大学具有良好的合作基础，并在两校学术和学生交流中取得显著成效。每年都有东南大学的交换生到中央大学交流，同时，每年中央大学都选派 10 余名学生参加东南大学举办的“海峡两岸青年领袖长三角经济文化研习营”。今年将在台湾中央大学举办“第 21 届海峡两岸信息技术研讨会”，该会议由东南大学和中央大学轮流举办，也已持续 20 年。（殷磊）

我们毕业啦!

东南大学

6 月 20 日-21 日，东南大学 2019 年研究生毕业典礼暨学位授予仪式、本科生毕业典礼暨学位授予仪式分别在九龙湖校区体育馆举行。



校长张广军发表讲话

他说，毕业是青春的新起点，也是人生的岔路口。马克思曾在他的中学毕业论文中写到，“如果我们选择了最能为人类福利而劳动的职业，那么，重担就不能把我们压倒，因为这是为人类而献身”。



今年恰逢五四运动 100 周年，也是中华人民共和国成立 70 周年。历经百年风雨的洗礼，中华民族实现了“从站起来、富起来到强起来的伟大飞跃”，并昂首迈入中国特色社会主义新时代。

这个新时代属于每一个人，习近平总书记更是对青年寄予厚望，他说，“新时代中国青年处在中华民族发展的最好时期，既面临着难得的建功立业的人生际遇，也面临着‘天将降大任于斯人’的时代使命。”

未来的奋斗之路并非坦途，但正是充满艰辛和挑战的征程才能成就伟大梦想。习近平总书记在纪念五四运动 100 周年大会上指出，“止于至善，是中华民族始终不变的人格追求。”东大 117 年的发展史，正是一代代东大人始终坚守“以科学名世、以人才报国”之办学初心和“止于至善”之校训精神的奋斗史，我也希望同学们无论何时何地，都能够像东大的前辈先贤一样，坚守初心、止于至善。

借此机会，为了让大家更好地传承止于至善的东大精神，开启你们永无止境的奋斗征程，我想分享三点希望，并与你们一起思考与共勉。

一是希望你们坚守时代使命永无止境。

二是希望你们坚定创新发展永无止境。

三是希望你们坚持砥砺奋斗永无止境。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。”你们即将告别大学时光，开启新的奋斗征程。母校将永远祝福你们，永远期盼你们再回家园。未来的母校将在“双一流”建设中不忘初心、砥砺奋进，也希望你们心系母校、关心母校，与我们共同筑就中国特色世界一流大学的“东大梦”，一起为中华民族伟大复兴和人类文明进步书写属于我们东大人的绚丽华章！

毕业新大招

我东毕业典礼出新招：全场大合影！

一个亿像素的镜头下，

定格每一位毕业生的笑颜，

永远珍藏的瞬间

百载文枢江左

东南辈出英豪

此去经年

归来仍是东大人

毕业典礼上演四千人大合影 近 500 位毕业生被华为录用

东南大学

新华网南京 6 月 21 日电（庞雪汀）“长亭外，古道边，芳草碧连天……” 21 日下午，东南大学体育馆内响起了《送别曲》悠扬的旋律。东南大学 2019 届本科生毕业典礼在这里举行，对于毕业生们来说，这是一个离别的季节，更是一个收获的季节。在毕业典礼现场，还上演了一次盛况空前的四千人大合影，同学们摆出了各种各样的姿势和表情，只为留住这珍贵的瞬间。



典礼现场（吴涵玉 摄）

今年，东南大学有 52% 的毕业生将在国内外高校院所继续深造；

有 27 位同学考取了选调生，201 位同学到中西部建功立业。同时，今年对于东大来说，还是一个“华为年”，有 493 位本科、硕士、博士优秀学子被华为技术有限公司录用。从 2014 到 2018 年，东南大学共有 1447 位毕业生到华为就职。

2014 级建筑学院的毕业生杜少紫来自台湾，毕业以后她将在清华大学攻读硕士。“大一的时候，我学得比较辛苦，一直在努力地追赶。幸运的是，东大建筑学院是一个多元开放的地方，在这里我们的生活并不是仅仅被学习填满，而是会做很多的学生工作和志愿活动，这让我很快就和同学们融合在了一起，和他们互相学习、共同成长，这个过程锻炼了我的学习思维和方法，也让我得到了很大的改变和提升。感谢东大，给了我一片展翅翱翔的天地！”

经济管理学院毕业生努尔比亚·尼亚孜来自新疆哈密，毕业后她将回到家乡，成为一名基层工作者。“感谢东大，让我找到了自信，找到了自己，给了我一切。大学之中的社团活动、课堂参与，让我有勇气表现自己，提升了我的组织管理能力。更为珍贵的是，我在这里交到了很多的好朋友，这份友情值得我永远珍视。毕业之后，我会回到家乡，用我在东大的所学报答家乡人民，报效祖国。”努尔比亚激动地说。

信息科学与工程学院毕业生林泽鑫选择进入华为工作。林泽鑫表示：“华为是一个全球化的企业，它的平台很大、潜力很大，全球 140 多个国家都有华为的业务，我很期待成为它的一员。感谢我的母校，让我学到了很多本领，能够在华为这样的平台上一展才华，为祖

国的信息化建设贡献力量！”

毕业典礼上，东南大学校长张广军深情寄语毕业生。“东大 117 年的发展史，正是一代代东大人始终坚守‘以科学名世、以人才报国’之办学初心和‘止于至善’之校训精神的奋斗史，我希望同学们无论何时何地，都能够像东大的前辈先贤一样，坚守初心、止于至善。”张广军说。

江苏省科学技术奖东南大学拔得头筹

东南大学

2018 年度江苏省科学技术奖励大会在宁召开，会上公布了 2018 年度江苏省科学技术奖评奖结果。全省共 276 个项目获江苏省科学技术奖。其中一等奖 45 项，二等奖 79 项，三等奖 152 项。



东南大学牵头获得一等奖的项目

东南大学拔得头筹，成绩喜人，共获江苏省科学技术奖 24 项，其中一等奖 9 项（牵头 8 项），二等奖 5 项（牵头 2 项），三等奖 10 项（牵头 1 项），获奖总数及牵头获得一等奖数均位列第一。

- 土木工程学院吴刚教授牵头的“混凝土结构智能检测与主动高效加固关键技术及应用”项目（应用类）
- 电子科学与工程学院杨军教授牵头的“物联网低功耗关键技术研发和应用”项目（应用类）
- 生物科学与医学工程学院顾宁教授牵头的“医药脂质纳米材料及其产业化关键技术”项目（应用类）
- 材料科学与工程学院刘加平教授牵头的“现代混凝土早期变形与收缩裂缝控制”（应用类）
- 机械工程学院费庆国教授牵头的“航空航天装备使役状态分析的数字化关键技术及应用”项目（应用类）
- 仪器科学与工程学院宋爱国教授牵头的“复杂环境下远程巡检机器人关键技术及应用”项目（应用类）
- 仪器科学与工程学院潘树国教授牵头的“高精度多模多频GNSS基准站网关键技术及应用”项目（应用类）
- 中大医院张业伟教授牵头的“肝癌多模态诊疗”项目（应用类）

东南大学与江苏省产业技术研究院签署战略合作协议



5月17日下午，东南大学与江苏省产业技术研究院战略合作协议签署仪式在东南大学九龙湖校区举行。江苏省产业技术研究院院长刘庆、党委书记胡义东和相关工作部门负责人出席签约仪式。东南大学校长张广军、总会计师丁辉、校长办公室、科研院、研究生院、资产经营管理处负责人及相关院系、产研所领导参加了本次签约。仪式由丁辉总会计师主持。



张广军校长在讲话中对刘庆院长一行到访表示欢迎，对江苏省产业技术研究院一直以来对东南大学的支持表示感谢。他充分肯定了省产业技术研究院在江苏省科技体制改革中的先锋作用，认为省产业技术研究院已经成为江苏省创新体系的重要组成部分，是产业技术研发转化的先导中心和人才培养的重要基地，并在国家科技成果转化和创新资源汇聚方面起到了引领示范作用。张广军表示，双方合作具有良好的基础，未来合作空间巨大，希望双方以本次签约为契机，在人才队伍交流、科技成果转化及产业化、面向国家重大需求开展平台和项目合作、人才实践能力培养、资源共享与开放等方面深化战略合作，携手实现共赢发展。

刘庆院长在讲话中对东南大学在人才、平台、技术、奖励等方面

取得的成绩给予高度评价，认为双方进一步深化合作必将为省产研院及相关专业研究所的可持续发展提供有力支撑；尤其是双方即将面向产业联合培养集萃研究生，一方面有助于学科建设和成果转化，另一方面也将为江苏发展培养并留住高层次产业技术人才做出重要贡献。胡义东书记在讲话中介绍了省产研院的先进理念和创新成果，肯定东南大学对江苏产业支撑和发展做出的巨大贡献，认为双方合作基础深厚，面向未来，双方合作空间巨大。



会上，丁辉总会计师与胡义东书记代表双方签订《东南大学 江苏省产业技术研究院战略合作协议》。张广军校长与刘庆院长共同为“集萃研究生培养基地”揭牌。双方将在计算机科学、人工智能、生

物医学、电子信息等方向通过项目形式共同联合培养硕士和博士，同时探索高端人才交流机制，通过兼职教授或专职科研人员等形式，在优势领域和学科建立互动和双聘机制。

江苏省产业技术研究院是江苏省科技体制改革的“试验田”、吸引创新资源的“强磁场”、产业升级的“推进器”和重大创新成果的“策源地”。习近平总书记在2014年12月13日亲临视察时，对省产研院的改革发展予以充分肯定。东南大学与省产业技术研究院有着深厚的合作基础，“东南大学无锡集成电路技术研究所”、“东南大学南京生物材料与医疗器械研究所”、“东南大学下一代半导体材料研究所”也一直在省产业技术研究院的指导和支持下建设发展，并为相应产业的成长作出了积极贡献。（文：华亮量 图：杭添）

东南大学建筑学院紫金奖获奖作品巡礼

中大院



竞赛概况

2018年12月5日，由江苏省委宣传部与江苏省住房和城乡建设

厅联合中国建筑学会、中国城市规划学会、中国风景园林学会共同主办的第五届“紫金奖·建筑及环境设计大赛”电视决赛在南京江宁石塘会议中心正式落下帷幕。本届大赛聚焦于当下的乡村设计，共收到参赛作品 1018 项，受到了社会各界的极大关注。其中，东南大学建筑学院的参赛团队凭借着出色的设计理念，扎实的基本功以及稳定的现场发挥包揽了学生组前六名，摘得两个金奖、三个银奖、一个铜奖。获奖组员包含了来自建筑、城乡规划、景观系的老师和同学，可以说是取得了全面开花，鼓舞人心的优异成果。

作品编号	所获奖项	学校/单位	作品名称
E118-000507	金奖	东南大学建筑学院	遗·田·居——城郊融合视角下的陈家湾乡村振兴
E118-000980	金奖	东南大学建筑学院	多彩红安——红安华润希望小镇规划与建筑设计
E118-001139	银奖	东南大学建筑学院	景村共栖——云台山风景名胜区内关渡村规划设计
E118-001218	银奖	东南大学建筑学院	POCKET-LAND / 口袋生城 —— 宜兴市丁蜀镇古南街建筑聚落风貌保护
E118-001123	银奖	东南大学建筑学院	江南营造
E118-001098	铜奖	东南大学建筑学院	乡水盈盈映乡思
E118-001165	铜奖	中国石油大学（华东）建筑系	乡村留守儿童日间照料中心——文汇中学旧址保护与更新设计
E118-001164	铜奖	苏州大学艺术学院	四月——望尽苍崖十里春
E118-000229	铜奖	苏州经贸职业技术学院	宜居乡村——“收缩”的乡村







决赛现场图



宜兴丁蜀镇镇长伍震球带队在竞赛现场为同学们助阵

作品介绍

从作品的图纸和视频介绍中我们可以看出，六个获奖的团队选取的村落各有特点，表达的设计理念也各有千秋：

01 渡·田·居——城郊融合视角下的钱家渡乡村振兴

方案从城郊融合类村庄的特点出发，承接城市功能外溢，对南京近郊村钱家渡民居与环境进行整治与设计。



参赛学生：奚涵宇、张皓翔、乔炯辰、宗袁月、孔圣丹、廖若微、罗文博、邓惠弢、裴中岳、余金金

指导老师：朱渊

02 多彩红安——红安华润希望小镇规划与建筑设计

方案依托华润集团第十年捐建的第十座红安华润希望小镇为基础，提出小镇规划的四大策略，进行了以发扬红色文化及长胜街红色旅游文化以及开展三方合作为主的产业帮扶。



参赛学生：王晓鹏、胡诚

指导老师：龚恺、集永辉

03 景村共栖——云台山风景名胜区后关虎窝村规划设计

方案从云台山后关虎窝村现存问题为导向，提出了景业、景居、

景筑的共生共栖的发展技术路线，描绘了一幅因业成景，依景而居、凭景而筑的美丽田园生活的画卷。



参赛学生：吴韵、李亚萍、侯艺珍、杨怡然、王瑞馨、凡越

指导老师：唐军

04 POCKET-LAND / 口袋生城 —— 宜兴市丁蜀镇古南街建筑聚落风貌保护

方案提出了“微介入”理念，借助互联网时代的APP在村民自发更新与建筑师的专业指导之间架起一座桥梁，在乡村改造中较好地探索了“公众参与”的价值。



参赛学生：刘宁琳、曾婧如、陈今子、李文玥、吴佳怡

指导老师：唐芃

05 江南营造

方案围绕浙江华坪村特色地方产业的工作与生活方式体现乡村传统识别性与社区融合度。植入“西市”、“中园”与“东堂”三个节点提升公共空间面貌与村民生产生活状况。



参赛学生：沈祎、雷达、沈洁

指导老师：唐斌、葛明

06 乡水盈盈映乡思

方案以海门市瑞北村平安社区为例，以”活水“为主要目标，在尊重三层级水系的基础上，充分利用水脉流线与流速特点，提出点线面结合的”水网再生“计划，重塑水乡”水净、水亲“场景。



参赛学生：黄晓庆、曲恺辰、石晗玥、李伊格、李佳宇、史苏敏

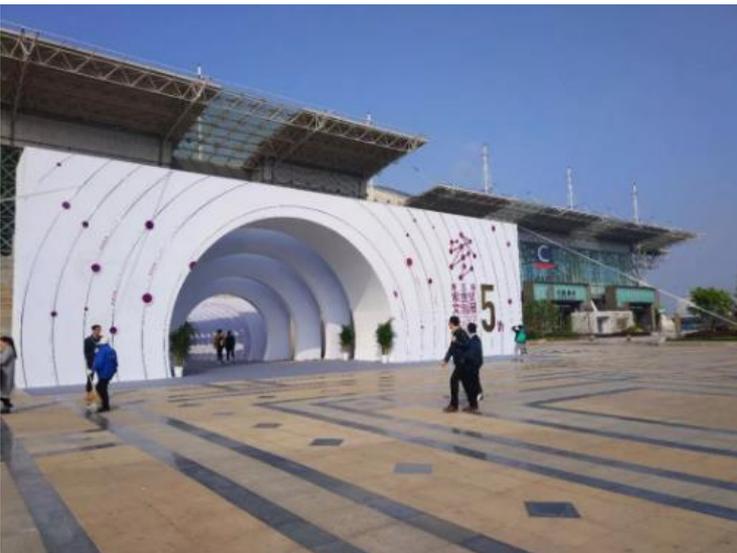
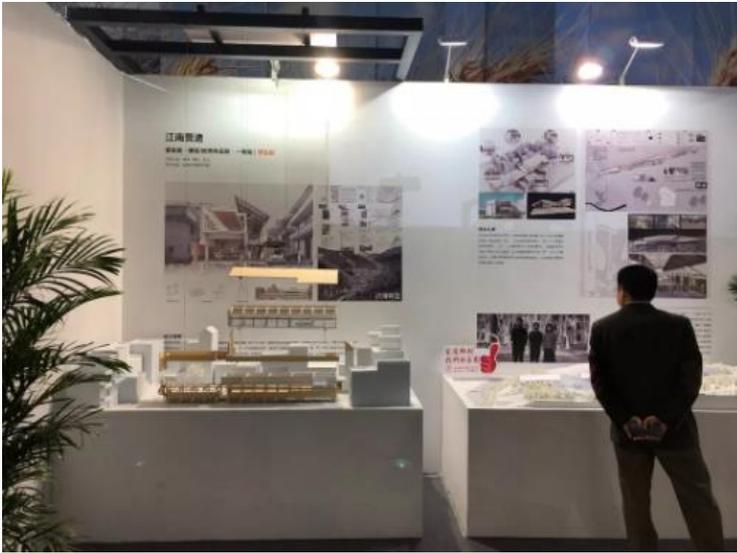
指导老师：段进、权亚铃

作品展览

2019年4月12日上午，第五届“紫金奖·建筑及环境设计大赛”优秀作品展在南京国际展览中心正式开展，东南大学荣获“组织促进奖”，建筑学院唐斌老师作为代表登台领奖。大赛评委、作品主创团队、业内人士等齐聚展会现场，观展人数众多。东南大学成果丰硕，通过图纸模型展现了自身的设计。各位参赛团队也参与合影，为大赛画上了一个圆满的句号。







东南大学交通设计团队获“世界人行桥奖”金奖

东南大学



6月16日，世界交通运输大会召开期间，2019中国公路学会“世界人行桥奖”颁奖典礼在北京国家会议中心举行。由丁建明教授领衔的东南大学交通设计团队设计的南京青奥体育公园跨河桥获得“世界人行桥奖”金奖。中国公路学会翁孟勇理事长为东南大学团队颁奖。

东南大学交通设计团队于2012年承担南京青奥体育公园跨河桥工程设计，该工程以其独特的原创造型、力与美的和谐统一、鲜明的色彩、先进的BIM技术和专利运用等为特点，在众多中外参选作品中脱颖而出，一举夺魁。

据悉，“世界人行桥奖”由中国公路学会和张家界大峡谷景区·东线旅游开发有限公司于2019年共同设立，每两年评选一次，主要奖励世界杰出人行桥的建设、设计、施工单位及主要技术人员。中国公路学会副秘书长梅君表示，中国公路学会旨在通过开展“世界人行桥奖”评选，促进世界人行桥创新和发展，鼓励世界桥梁新技术

的探索与进步,致力于把“世界人行桥奖”打造成世界人行桥领域最权威的奖项。

母校历史

重庆大学“国立中央大学礼堂”建筑修缮记

重庆大学建筑城规学院

重庆大学“国立中央大学礼堂”

建筑修缮记

抗战时期，国立中央大学内迁重庆坚持办学，在重庆大学校园内建设新校舍。其中最具有代表性的礼堂建筑，占地面积1778.33平方米，建筑面积1138.43平方米。2014年礼堂历史建筑被公布为文物保护单位。2017年起，重庆大学相关研究团队对其进行全面调查检测与保护修缮设计。2018年12月修缮项目顺利完工。



重庆大学“国立中央大学礼堂”修缮后实景照片

01 “国立中央大学礼堂”的建设与改造

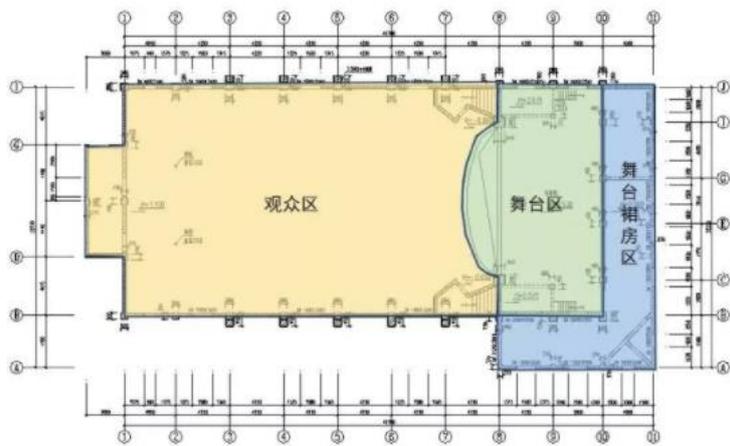
1937年，“七七事变”爆发，国立中央大学接到教育部批准迁校的命令内迁入渝，借重庆大学松林坡一带建立校本部。新校园北临嘉陵江，位居高坡之上，视野开阔。总体规划以山顶为中心，各院系教学楼、食堂宿舍等生活用房分南北环形散布，校区大门开向西面，校门北侧设置有运动场，南侧修建了礼堂，这座礼堂在抗战期间曾有过多次活动和抗战讲演。

初建礼堂建筑主体为砖木结构，即墙体为砖混结构，屋顶部分为双坡桁架木结构，小青瓦覆顶。南面山墙为主立面，外设青石大台阶，墙面开设3个高大券门；侧立面由上小下大附墙柱进行立面分隔。板条墙体外拉毛粉刷，立面简洁。建筑外观杂糅了西方古典主义、现代主义和川渝民居的风格。

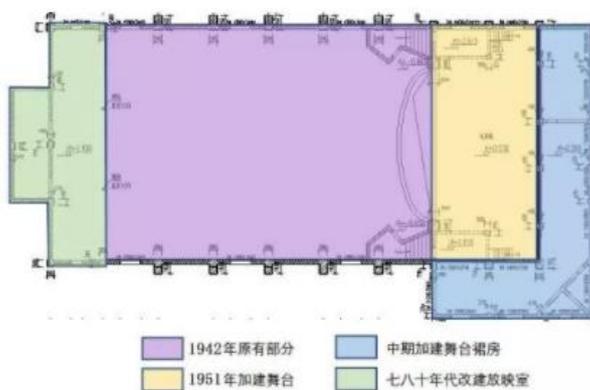


国立中央大学在渝时期的礼堂历史照片

1951 年，礼堂在尽端增加了两跨作为舞台和乐池空间。后期由于使用功能的拓展需要，改建舞台两端的楼梯间及楼梯间上空夹层。（现存 1951 年设计图纸与施工细则文件可查）。在上世纪七八十年代修改主入口，将舞台对面的尽端第一跨改建为放映室，并增加附属房间。2000 年后因礼堂屋顶部分出现严重糟朽和漏雨现象，建筑整体结构也出现安全隐患，故停止使用。



礼堂现状功能分区示意图



礼堂各部分建设年代示意图

02 “国立中央大学礼堂”建筑的调查与测绘

设计团队采用建筑测绘工作程序和三维扫描仪、无人机以及photoscan 软件配合记录等技术对建筑本体进行精细测绘。多项调查测绘技术获得的成果相互校正，确保各组数据的相对准确性，也适应于山坡地复杂环境下历史建筑测绘记录的要求。

03 “国立中央大学礼堂”建筑病害

检测与分析

(1) 基本调查与观测

中央礼堂表现最突出的几个病害特征为：外墙室外表面真菌和藻类滋生；室内墙体表面低处砖砌体出现灰缝粉化；屋顶木构件普遍开裂、腐朽，严重的部分弦杆已腐朽断裂。



室外墙面被雨水侵蚀墙面污损



室内墙体晶体盐析出

(2) 砌体结构安全性检测

礼堂主体结构形式为砖木结构，墙体为变截面壁柱砖砌墙体，房屋基础为墙下条形浅基础；屋面为木屋架、木檩条石棉瓦屋面。检测团队将对地基基础子单元进行安全性鉴定，对上部砌体、混凝土构件外观尺寸进行测量，对砌体承重结构的材料强度进行检测。

对砌体结构进行抗压强度定量检测方法有取样法、取芯法与回弹

法等，历史建筑检测中常用到的回弹法是最简便的无损检测方式；砌体检测主要在现场使用回弹法：检测团队分别对墙体砖块、墙体砂浆、柱体砖块、柱体砂浆用回弹仪测回弹值。



凿出裸露砖墙

磨平砖表面

回弹仪测回弹读数

(3) 混凝土强度检测

礼堂舞台区部分为加建，舞台台口大梁与舞台侧马道及楼梯为钢筋混凝土结构，现场对混凝土抗压强度亦做回弹仪测，另外还需要对大梁碳化情况进行测试，选择使用表面涂酚酞试剂检测，前者是对其力学性能记录定量数据，后者是对构件老化情况进行定量分析。

(4) 木屋架强度和安全性检测

礼堂屋架为桁架形式，每榀桁架置于柱顶，为木结构。检测木结构主要使用目测法与敲击测试相配合。除木材本身的腐朽状况外，还需要判定木构件组合受力的合理性，后期加入的桁架间斜撑及穿过斜腹杆的钢吊件均是简单直接的机械加固而未进行过结构计算，本次检测将屋顶形式的受力情况进行受力计算，提出屋架杆件的调整建议。



机械加固木桁架的钢吊件



屋架有裂纹的直腹杆

(5) 原有建筑材料取样分析与鉴别

取样项目为砖块、砌体砂浆、拉毛墙面面层、泛碱物质。取样的位置有：内墙每柱间墙各项目的相应部位、内墙每柱各项目的相应部位、外墙及外柱以上相应部位。而在实验室进行的检测项目为：XRD与热重分析物质成分、砖强度测试、烧结砖孔隙率鉴定。



室内墙体表面析出物质与取样过程

(6) 白蚁虫害检查

对中央礼堂进行白蚁虫害。现场采用观察、敲击、锥探、表层剥离等方法，对建筑的地面、墙体、木屋架、门窗等主要部位和建筑周边绿化进行虫害检查。



受白蚁啃噬的2号屋架



礼堂木材构件受白蚁啃噬情况

(7) 生物菌落检查

礼堂漏雨与反潮情况严重，且室内环境阴暗，墙体表面与木材装

饰部分有大量菌落出现。对建筑显现的菌落情况进行取样鉴定，分析菌种，制定防治计划。



显微镜下室内墙面微生物着生情况



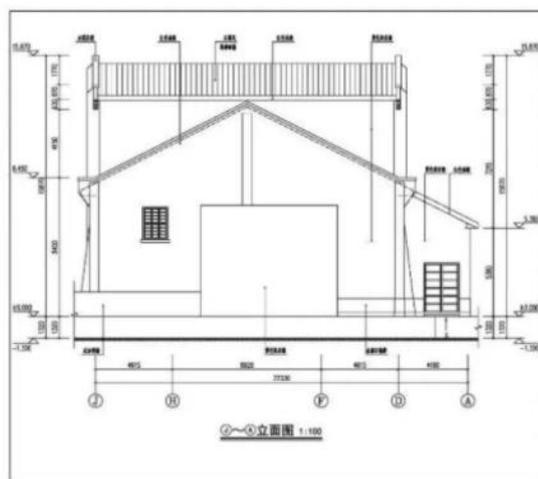
微生物样本提取过程

04 “国立中央大学礼堂”保护修缮设计 与工程实施

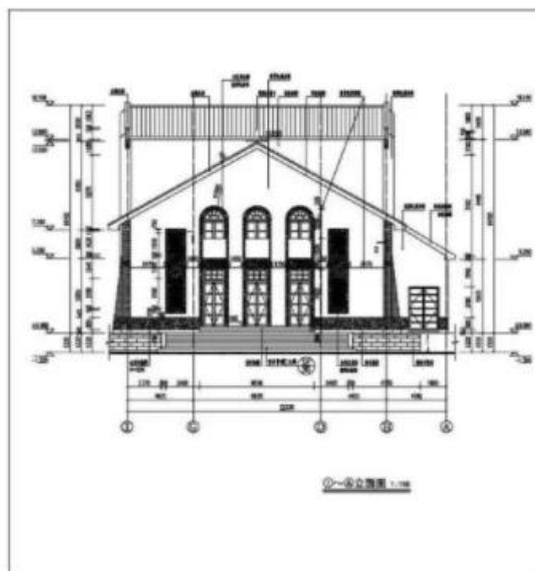
(1) 项目对完整性和真实性原则的思考

中央礼堂最初为中大师生集会场所，战后礼堂使用不断加入了典礼、表演及电影放映的功能，礼堂体量及形式有所变化，由于重大校园环境的变迁，礼堂出入口位置与形式也发生了变动。为了“完整、真实、全面地保存并延续其历史信息 and 全部价值”，设计团队对礼堂

的历史信息进行了综合价值评估，对最初的“原状”做到尽可能全面保存，对后期改造进行了价值区分和判断，部分作为礼堂历史变迁过程的历史见证予以保留；部分不合理和严重损害本体价值的部分予以减除。而对于消逝了的，但是有可靠历史资料和现状残存痕迹的部分进行了复原修缮。其根据主要为：历史文献资料、学者研究成果、口述历史记录，尤其是可靠的历史照片和残存墙体上的部分门窗洞口痕迹信息。最终恢复礼堂初建时期建筑正立面样式。



礼堂南立面现状测绘图



礼堂南立面修缮设计图



修缮前的礼堂南立面

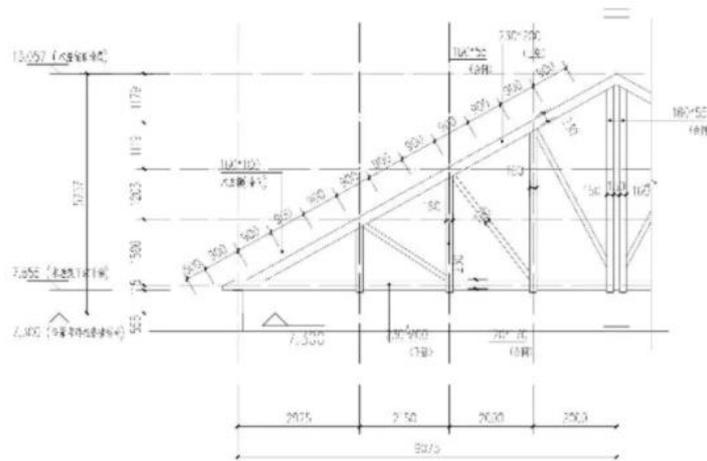


修缮后的礼堂南立面

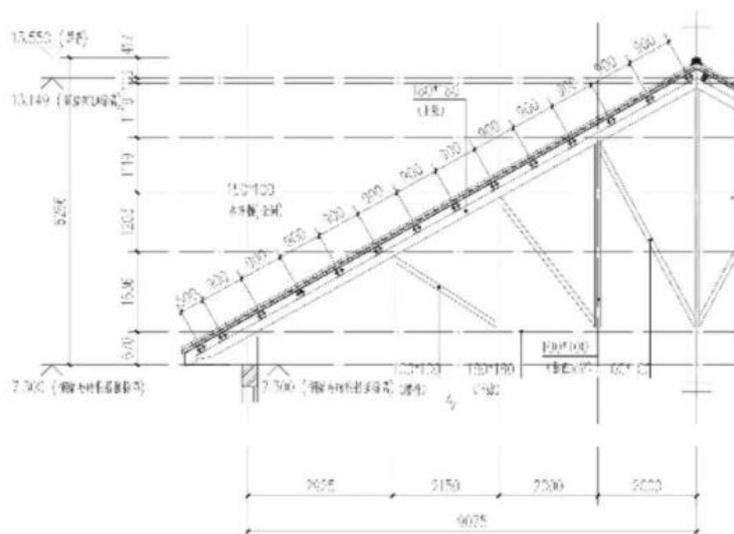
(2) 结构加固遵循“可逆性”与“可识别”的原则

礼堂屋顶采用的木屋架体系具有明显的重庆近现代大中型礼堂式建筑的屋架特征，具有重要历史价值。目前由于屋面漏雨和年久失修，遭损严重。尤其是屋面维修之后荷载增加已经超过木屋架承载能力。在全面拆除更换和维修加固两种方案的选择中，为了尽可能保留历史原物及相关信息，采用了“新-旧”两榀屋架并置的方式。具体做法为：保留木构桁架进行去虫、防腐等各项处理。在每榀木桁架一侧增添一榀新的木桁架达到屋顶承载要求。新加桁架按照 1951 年改建时屋架图纸样式进行制作；采用内部钢骨架，外包松木的形式，使

其外观、色彩、材质均与现状屋架稍有区分，以达到可识别的效果。且新加辅助桁架与现有木构架不干扰，属于可拆卸构件，做到了可逆性。



礼堂原有木屋架测绘图



礼堂新增辅助承载钢屋架设计图



新老屋架位置关系平面图



木屋架整体落架后保存场地

辅助承载钢屋架现场制作

(3) 礼堂修缮前后对比图



礼堂鸟瞰视角外观修缮前原状



礼堂鸟瞰视角外观修缮后现状



室内墙面修缮前原状



室内墙面修缮后现状

05 结语

重庆大学“国立中央大学抗战礼堂”建成至今已 80 余载。它建设于特殊的年代，记录了中国高校“教育救国”、“教育兴邦”的奋斗历史，具有重要价值。在礼堂的修缮设计中，既考虑到初建时期的建筑形式和技术特点，也尊重了建筑后期使用变化，坚持科学保护和“真实性、完整性”的基本保护原则；同时积极探索新技术、新科技在保护调查、病害检测和修复技术中的实践应用，使这次保护修缮活动成为探索西南山地湿热环境建筑遗产保护适应性策略的一次有益探索，也使这处重要的历史遗存焕发出新的生机。

设计单位：重庆大学建筑城规学院建筑历史与理论研究所

重庆大学建筑规划设计研究总院有限公司传统建筑设计与保护分院

主持建筑师：胡斌、陈蔚

设计人员：段婷婷、郭浩、杨帆、周辉、王轶楠、卢亦庄、温瑞彬、张晋

结构工程设计：全学友、黄皓

材料工程顾问：余林文

生物工程顾问：王永忠

结构安全性检测：重庆佳维建设工程质量检测有限公司

白蚁虫害检测：重庆市城市害虫防治研究所

摄影：卢亦庄、杨帆

校友介绍

“畅通中国”的求索者——国家科技进步二等奖获得者、
交通学院王炜教授



2019年1月8日，清晨的阳光洒在人民大会堂金色的屋檐，迎着北京冬日的寒风，他阔步走进大会堂。这是他第5次以获奖者的身份来到这个地方，在科技界最隆重的颁奖典礼——国家科学技术奖励大会上，第5份国家科技进步奖的证书被他揽入怀中。手捧着这一份沉甸甸证书的，正是全国高等学校教学名师、长江学者特聘教授、国家杰出青年科学基金获得者、担任交通学院院长16年的王炜。可是在交通学院却流传着这样一句话：“王院长不像强硬的领导，更像传统的中国学者。”数十载耕耘，王炜用实际行动践行着中国学者特有的严谨而务实的治学精神、坚韧而质朴的生活作风。

求知之路：建筑工地上的“大学问家”

“我是农民的儿子”，谈起出身，王炜直言不讳。1959年12月，王炜出生在浙江绍兴一个普通的农民家庭。在那个上学才能摆脱面朝黄土背朝天命运的时代，王炜却没那么幸运。高中毕业后，他没有获

得推荐上大学的机会。作为家中的长子，他不得不放下手中的书本，只身前往杭州，在一个建筑工地上找到了自己第一份工作——钢筋工，成为了新中国的第一批“打工仔”。

头脑灵活的王炜在本职工作之余利用数学、物理知识，提出了建筑物圈梁长钢筋连续布置方法，既提高圈梁强度又节约钢筋用量。透过一张张设计图，工地老板渐渐器重这个年仅 17 岁的小伙子，提拔他做了技术助理，而工友们也在言谈举止之中认可了他的才能，成为了工地里的“大学问家”。

1977 年恢复高考后，王炜毅然回到家乡，经过几个月的鏖战，他顺利进入南京工学院。可是短暂的胜利并没有使王炜沾沾自喜，他暗暗立志要通过个人奋斗来报效国家。

求学的七年中，他坚持着规律的作息：早上带着干粮和白开水进入实验室，节约吃早饭的时间；中午晚上独自前往食堂，别人还在餐桌上说笑之时他却已早早吃完并收拾好餐具；日不出而作，日落而不息，分秒必争投入学习。他的同学发现，无论春夏秋冬，王炜身上总是装着一瓶风油精。观察后才明白，原来这是为了在疲倦时涂在太阳穴上，能提神醒脑。

凭借这一股韧劲儿，硕士毕业后他留校任教，并在职攻读博士，仅用三年时间就成为了新中国培养的第一位交通工程学科博士。身份的蜕变让他在家乡远近闻名，成为了家长口中的“别人家的孩子”。



科研之路：中国城市交通规划的引路人

博士毕业的王伟，正赶上了上世纪 80 年代末开始的中国交通基础设施轰轰烈烈大建设，城市交通规划方兴未艾。可是王伟在探索中发现，由于中国经济社会、城市发展与交通特征等与国外存在显著差异，国外已有的城市交通规划理论方法在中国水土不服，难以满足工程实践的要求。为此，王伟在借鉴经典理论的基础上，重构了数十个模型，建立了一套本土化的交通规划方法，迈出了构建中国特色交通系统的第一步，并得到广泛认可。2003 年，凭借着“道路交通系统规划的成套技术及仿真设备开发”，王伟首次以第一完成人的身份获得了国家科技进步二等奖。

在构建中国特色交通系统的道路上，仅有规划指引是不够的，还需要交通系统管理控制作为强有力的“心脏”。可那时关键技术、核心装备受制于人。“我们不能只会造红绿灯的灯泡，却不懂控制红绿灯的方法。”为扭转这一局面，王伟及其团队开发了一套面向我国城市道路混行特点的交通管理、运行组织与系统控制的基础理论、实用技术与关键软硬件设备。这套成果成功通过了南京“十运会”的检阅

与考验，为表彰中国特色的城市交通管控技术创新，2007年王炜再次以第一完成人的身份获得国家科技进步二等奖。

“人多力量大”，可是城市的人口激增使得交通系统不堪重负。王炜认为，一味发展以私人小汽车为主导的城市交通模式行不通，推动中国城市交通系统转型进步的重要抓手是建设现代化的公共交通系统。一直以来，王炜团队致力于构建中国特色公共交通体系，为中国特色交通系统增添强有力的“手足”：以常州市为试点，尝试构建完善的多层次公交体系与运行模式。

经过十多年的建设，如今常州市以高品质公交为主导的交通系统已成为全国的标杆，多样化的出行选择深刻改变了市民的出行习惯，公交系统为社会经济活动架起了稳固的桥梁，“常州公交”成为常州市一张靓丽的名片。

面对着相互独立的交通规划方法、交通管控技术、公共交通体系，王炜意识到构建中国特色的交通系统的时机已成熟。他努力打破各层面间的壁垒，融合先进的智能交通理念，构建全面的中国特色交通系统建设和效能提升理论。依托“地面公交高效能组织与控制关键技术及工程应用”成果，2012年第三次以第一完成人身份捧得国家科技进步二等奖。



交运之路：中国智慧交通的探索者

“‘科学技术是第一生产力’，这个口号我们都知道。但要把科研成果转化为实际生产力，这个事蛮麻烦的哦。”王炜笑谈。但是他不惧怕这样的麻烦。早在上世纪末，王炜与同行专家经过大量调查研究及国内外发展趋势分析发现，小汽车不久将大量进入中国家庭，但当时中国城市的交通管理与运行环境尚不适应，中国城市存在大面积交通瘫痪的风险，他呼吁应立即开展城市交通科学治理工作，通过城市交通管理规划提高交通管理科学化水平。2000年，国务院发文在全国范围内开展城市交通“畅通工程”，王炜任专家组组长。几年间，他的足迹遍布全国二百多个城市，用相机记录弊病，为一座座城市开出交通管理与交通治理的“药方”。

城市的“病”在好转，而他自己的身体却时而亮起了黄灯。曾经在去往哈尔滨出差的路上，王炜因胃出血身体非常虚弱，在同行同事和空乘的帮助下才勉力下了飞机，同事们都劝他立即就医。可是当他得知对方已安排好了学术报告与交流会的消息后，还是决定先去会场作报告。休息一晚上后，第二天又马不停蹄地赶往天津参加学术会议。

就这样在王炜及专家组多年持续不断的推动下，经过科学治理，实现了城市交通管理规划与现代化交通管理技术的全国性普及，王炜负责完成交通管理规划的南京、深圳、苏州等 20 多个城市被评为畅通工程模范城市或优秀城市，一大批城市的交通问题得到显著改善。

斗转星移，人工智能和交通技术快速融合，解决城市交通问题不仅需要遍布道路的监控设备作为“眼睛”，更需要开发交通仿真软件形成“会思考的大脑”。以前，国外仿真软件完全占据着我国交通仿真市场，但现在中国也有了自己的交通分析软件——交运之星。

交运之星，即 TranStar，是王炜及其团队 30 年科研和实践的集大成，拥有完全自主的知识产权，是唯一商品化并能与国外交通分析软件在中国市场上抗衡的国产交通分析软件，用户数量已近三百，遍布全国各地。

交运之星诞生于王炜做博士学位论文期间，为了实现交通规划分析过程的计算机程序化，他尝试在 286 计算机上编写代码。那时的交运之星与其说是软件，不如说是小程序。

而后，王炜利用计算机编程完成了南京市交通规划，这是中国第一次用自己的分析模型与软件来辅助大城市的交通规划，后来被鉴定委员会认为是中国大城市交通规划的典范。交运之星的第一次亮相就引人瞩目，这给了王炜极大的鼓励和信心。随后的近三十年里，王炜投入软件开发中，始终坚持自己写代码，课题组送交的代码每次他都会亲自审核。也正因为 he 持续的创新和不懈的努力，2018 年以交运之星交通仿真平台为核心的研究成果“城市多模式公交网络协同设

计与智能服务关键技术”获国家科技进步二等奖，这也是王伟以第一完成人身份第四次揽获国家科技进步二等奖。

如今，在路网错综复杂的重庆和交通需求多变的宁波，以 TranStar 为基础的城市虚拟交通系统仿真平台已经搭建完成。在软件发布交流会上，王伟谦虚地说“TranStar 虽然功能很强大但仍有不足”。“目前我们正在为无人驾驶汽车在中国落地后形成的新型混合交通流而进行虚拟仿真技术的开发，力争为国产交通分析软件争光添彩。”



育人之路：学生心中的好导师

“科研和实践都很重要，但是我从来没有忘掉我是一名老师。”谈起“老师”一词的内涵，王伟感触颇深，“韩愈所说的‘传道受业解惑’影响我很多，我一直在努力按照这个来做，但还不够。”早年在德国访学期间，王伟惊异于国际级大师每学期仍亲自给本科生上课；回国后他却发现，学不知师的现象普遍存在，这一切深深触动了他。1998 年上任院长后，第一件事便是定下教授必须为本科生上课

的规矩。自此，王炜以身作则，为每一届新生上专业导论课程，从未缺席。

在交通学院两地办学的年代，为了晚上六点半在九龙湖校区准时上课，王炜常常顾不上吃晚饭，饿着肚子上完三节课并回答同学的问题后，十点多钟才离开。校区新建成时教室硬件设施不足，为了让每位同学都听清楚，王炜自己买了话筒、信号收发器。

“本科生在专业上还没有入门，这时候就需要经验丰富的教授给予正确的引导。这关系到能不能激发学生对专业的兴趣，并且作为终身的事业追求。”在“全国高等学校教学名师”报告会上，王炜对台下如是说。在他的感召下，交通学院从教授到辅导员，每一位教师都承担起教学任务，二十余年始终坚持。

谈到王炜指导研究生的风格，已经留校任教的华雪东回顾与恩师朝夕相处的八年时光，由衷感叹：“王老师曾经说过‘学生的每一件事都是头等大事’，生活中他确实也是这么做的。”王炜关注学生的科研动向，努力搭建更好的科研平台，提倡因材施教、自由发展，从不施加重压。但是，王炜也不会忽略发生在学生身上的小事。如今在新加坡国立大学做博士后的赵德总忘不了发生在夏天的故事：“那时还在四牌楼，暑假里实验室的空调出了故障，我们很热但也没办法。后来王老师得知马上请人修好了空调。”“大事上有方向，小事上不马虎。在我们学生看来，这是王老师的一贯作风。如果以后能继续跟随王老师，那真是太幸运了。”赵德谈到未来时满怀憧憬。时至今日，王炜及其团队已指导博士生94名，其中84名已获博士学位，他们或

已成为中流砥柱，或未来可期。

今年恰逢王炜的六十岁生日，一甲子的春秋带走了他的青春，却没有消磨他的斗志。路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。在畅通中国的道路上，王炜也将继续秉承中国学者的气概，为实现早日实现“交通强国”和中华民族伟大复兴的“中国梦”，上下求索，自强不息。

本文刊载于《东南大学学报》第 1393 期 6 版

权威论坛

金句不断！诺奖得主丁肇中对谈东大学子

蔡姝雯 新华教育汇

6月27日，诺贝尔奖获得者、著名的物理学家丁肇中先生，来到东南大学吴健雄学院与学生们进行互动交流，期间金句不断



“我的每一个实验都受到很多人的反对。最近已经没有人反对我的实验了，因为反对也没用。”

“我认识很多诺贝尔物理学奖获得者，他们绝对不是每样功课都考第一，有些人还考过最后一名。”

“实验是用来推翻理论的，不是为理论服务的。物理学理论很少很少能永久存在下去。”

“一般拿诺贝尔奖的人都是六、七十岁，我40岁就拿诺奖，肯定是评委们一时冲动看糊涂了。”

“我猜想，再过几十年，人们记住我的并不是我拿诺贝尔奖，而是现在做的AMS项目。”



以下为丁肇中先生与东大学生交流摘录——

问：您是否遇到过一些困难？在遇到困难时，怎么考虑的？

丁肇中：我觉得很幸运，在学生时代没遇到很多困难，做实验的时候才有困难。我的每一个实验都受到很多人的反对。但是，只有极少数人把大多数人的观念推翻，物理学才能前进。最近已经没有人反对我的实验了，因为反对也没用。做一件事情想取得成就的话，一定要认为这件事情对你最重要，其他事情都次要，这样你才能成功。我认识很多诺贝尔物理学奖获得者，他们绝对不是每样功课都考第一，有些人还考过最后一名，这些人的特点是——专注于一件事情。我认为专心非常重要！

问：您很早就获得诺贝尔奖，为何能一直保持初心，投身于前沿科学研究？

丁肇中：一般拿诺贝尔奖的人都是六七十岁，主要的原因在于他要详细地调查结果，了解它对于物理学的发展有什么样的影响。我1976年拿诺贝尔奖，40岁就拿诺奖，肯定是评委们一时冲动看糊涂了，之后我一直坚持科研的主要原因是兴趣。

问：您对物理的兴趣来自哪里？

丁肇中：来自我自己。我转到物理系的时候，家人特别反对，那时候学工的人容易找工作。我母亲说学物理要特别有天赋才行，意思是说我没有天赋。我说一个人在世界上只走一次，要靠兴趣向前走。可惜，她很早就去世了。

问：兴趣是与生俱来的还是可以靠后天培养的？

丁肇中：我觉得，在学校的时候，花最少的时间得最高的分数，就会有兴趣；花很多时间学习却得零分，就不可能有兴趣。我大学的时候，物理、数学都是花很少的时间得很高的分数，所以很有兴趣。



问：当我们在做实验的时候，我们先提出了一个问题，我们做一些实验来验证它，最后得出是或者不是。在答案之外，我们还可以有什么收获吗？如果我们想获得额外的收获，我们要注意哪些方面？

丁肇中：我认为做一个实验科学家，第一要懂理论。一般人的观念，我会动手就能做实验，这个观点是完全错误的。一定要

了解最前沿的科学进展，每做一个实验前，我通常会见一两位特别有成就的科学家，跟他们谈一谈，了解一下科学进展。但是，我绝不能什么都听他们的，我还是做我自己的事情。在确定一个题目之后，最重要的事情就是保证实验数据的正确性，不能想别的事。比如现在我们在空间站的实验，是一个很大的磁谱仪，由于种种原因，今后四五十年应该不可能再有这么大的实验。所以我跟我们组里所有人都说，我唯一的任务就是数据要正确，其他的都是次要的。

问：理论物理和实验物理是怎样的关系，实验物理是为理论物理服务吗？还是可以进行更自由的探索？

丁肇中：实验是要推翻理论，而不是为理论服务。理论不可能推翻实验，实验推翻理论后，还会有新的理论，这样科学才会一步步向前发展。物理学理论很少很少能永久存在下去，很多理论都被实验推翻了。

问：怎么看待物理之美？

丁肇中：我没有考虑过这个问题。比如那个关于空间站的实验，空间站每 93 分钟绕地球一周，不能停下来。没有星期天，没有端午节，白天晚上，最大的事情就是实验。我的办公室就在实验室上面，我绝大部分时间都在想什么地方可能出错，出了错怎么办。我没有考虑过物理之美。

问：物理学越来越抽象吗？

丁肇中：我不觉得。30年代所谓的抽象物理是量子力学，现在用在通信上、手机上、网络上；40年代的抽象物理是原子核物理，现在用在医学；30年代抽象物理研究恒星和行星，现在用在导航和电磁上……从发现一个现象到应用可能需要三十、四十年的时间，应用的时候就会发现它改变了人的生活。



问：您通过什么方式聚集来自世界各地的科研人员？

丁肇中：主要是这些科学家对我研究的题目有兴趣，学物理最重要的是找题目、找兴趣。我要让每一个做出贡献的人公平地得到认可，有时候会有争论，比如选择一个方案，A国人说应该这么做，B国人说应该那么做，两个国家人争执不下，这个时候就要我去决定。我一定让双方都讲清楚自己为什么那样主张，然后再做决定，我做的决定就是最后的决定。同时，我一定会告诉所有人我为什么这样决定，可靠性有多大。因为到现在为止我还没有做过错误的决定，所以他们都愿意跟我合作。

问：宇宙还有多少我们没有探索到的地方？

丁肇中：很难说，几百年前，我们认为地球是平的，地球是宇宙的中心。现在我们知道地球是圆的，绕着太阳转，人的存在是很偶然的现象。再过一两百年，我们对宇宙的了解可能是现在完全始料不及的。我猜想，再过几十年，人们记住我的并不是我拿诺贝尔奖，而是现在做的 AMS 项目——人类第一次到外太空，这是曾经不可想象的事情。

作为东南大学吴健雄学院的名誉院长，丁肇中先生最后寄语众学子：

“一个人在世界上只走一次，你只能选择做自己认为最重要的事情，‘少壮不努力，老大徒伤悲’，不要到年老的时候后悔，别人的建议都不是最重要的，只有自己才能为自己负责。”

记者 蔡姝雯（新华日报全媒体科教新闻部）

通讯员 唐 塘

摄影 刘 莉（新华日报全媒体视觉中心）

编辑 谢诗涵（新华日报全媒体科教新闻部）

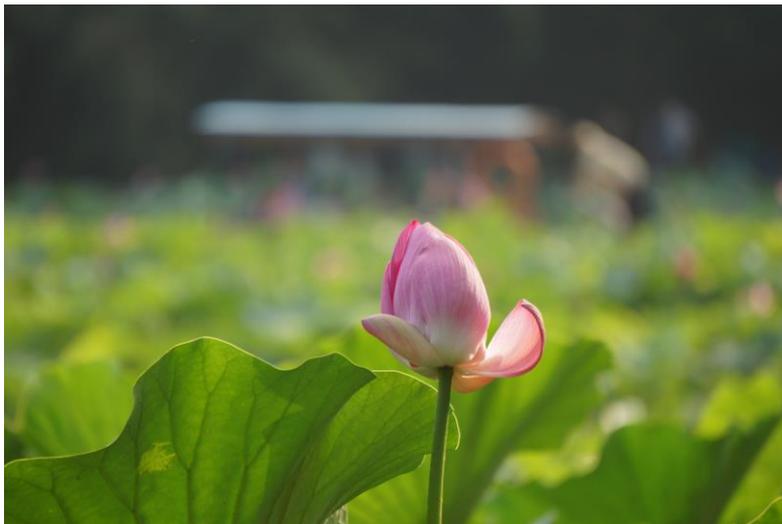
摄影

夏日荷花









随笔

百马只是生命的一次小结

毛大庆，东南大学建筑学院 1987 级



2019 年 5 月 5 日，毛大庆于布拉格完成个人第 100 个全程马拉松。

https://v.qq.com/x/page/r0868dubgle.html?vuid24=HwYJjaYdvCSXUI7fPwYBfQ%3D%3D&ptag=2_7_0_0_19535_copy

《庆 X100 布拉格马拉松纪实》

从布拉格时间 5 月 5 日傍晚至今，收到了好多跑友、朋友、亲人们的祝贺与祝福。

非常感谢，感动，感恩。

马拉松于我，就是一个个人爱好。百马，不过是自己和自己定了一个约定，在 50 岁送给自己一个礼物罢了(完成了 44 岁立下的 flag)，其实没有什么了不起的。比起那些挑战人类极限的人，比如攀登珠穆朗玛峰、穿越地球、百日百马、超级铁人三项等等，这实在是小儿科。

为什么会想起来定个百马目标？

100场只是自己给自己的一个阶段目标，以此监督自己有规律地参赛，不要懈怠于生活，送给自己50岁一个礼物（我是44岁开始跑步的）告诉自己还是可以去干些原来不敢相信的事情，也给孩子们树立一个积极健康生活的榜样。2014年，我跑台北马拉松的第二天是女儿的生日，她发微信来给我加油。我回复她说，爸爸用这个马拉松当做你的生日礼物，我跑在前面等你，你一定有一天会超过我。

另外，跑到10个全马时，在《三联生活周刊》上看到对90后草根跑者仇乾阳完成百马后的采访，对我非常激励，特别佩服这个年轻人的执着后热爱，于是也确定了自己的百马目标。

没有比脚更长的路

100个马拉松，很牛么？其实没有。

2015年2月，我去台南马拉松，台湾的马拉松发烧友方教授来火车站接我，他刚刚跑完第80多个马拉松。那时候我觉的这简直是神话。而他说，在台湾，跑够一百个全马，才能在跑步协会入门，跑过三四百个、乃至五六百个的，也大有人在。据有关体育数据机构统计，2014年台湾跑完百马的人数已经突破了500人，200场以上76人，300场以上12人。随着马拉松运动热度的升温，相关这个数字会越来越多。

截止目前，大陆完成百马的人数也已经接近破百人规模，有些人也已经达到近三百个。其中更有如金飞豹、陈盆滨等人的百天百马的奇迹创造。其中有如仇乾阳这样的90后，已经跑完了近三百场全马，

也有如李小白、田同生这样不输后生、健步如飞的 60、70 岁的跑步前辈。其中女跑者也有逾十人以上。当我完成百马的时候，我第一个想到的是中国百马第一人、2013 年在勃朗峰巨人之旅中牺牲的杨源……杨源的厚道为人、对马拉松的热爱、对推动中国越野运动的贡献，让我无比崇敬。就在本小结写完时，传来了另一位好友白斌完成穿越地球奔跑壮举的消息，令我更是瞠目。

布拉格之后，我特别高兴的是，终于名副其实地成为了中国百马俱乐部中的一员。在这个俱乐部里，太多人的故事令人感动和敬佩。

对于我个人而言，完成“百马”，意味着什么。

对我个人来说，那还真是挺牛的一个事情。

跑过终点，我简短的发了朋友圈“愚公移山，矢志不渝；道阻且长，行将必至。

始自万科，持于创业。

没有比人更高的山、没有比脚更长的路。

人要勇于挑战未知

曾有很多人问过我“为什么选择马拉松？”，其实我从小最没自信的事情，就是体育，而其中与“跑步”更是完全绝缘。因为体育不及格影响升学曾经让母亲四处求人，急白了头。所以自那之后，但凡我干了点儿什么和体育相关的事，父母都非常惊讶。当然，更别提马拉松了。起初他们不信我会去跑马拉松，后来他们特别担心我跑马拉松，以至于多数马拉松我都是瞒着他们干的。所以，当我拿下“百马”，我能想象他们惊呃的表情。

另外，六年完成 100 场，对于一个创业者，这是一个精密计划的过程。特别要感谢家人的理解，六年三百多个周末中的 1/3 在跑步中度过。

要在 2019 年 5 月完成百马。既然后门关死，于是我每年要预先做好全年的参赛计划。计划报名的赛事两倍于实际要跑的。因为工作太忙，很多时候身不由己。这 100 场马拉松，大约七成是国内的赛事，包括很多原本闻所未闻的中小城市。很多时候把出差开会加上周末跑马计划在一起。这些赛事报名、行程等一系列，跑哪儿科技、知行合逸、芝华安方、智美体育、中奥路跑等赛事服务机构，包括毛线团、嘉友跑、悦跑圈等都帮了我很多忙。

还有，我要求自己一场场比赛，不硬性追求任何目标成绩。安全完赛，就是标准。但是，一旦出发，必须完赛。所以，一百场，无一场中途退赛，从未有任何伤病。这是我最高兴的事。

“人需要敢于挑战一下自己不敢碰的东西。”这是我跑马拉松之后，经常和别人说的一句话，也是对自己说的一句话。

有人问我，选择比赛有具体的标准吗？如果有，标准是什么？

我有两个回答：

1、每个城市不重复，一场换个地方（北京、上海、广州、重庆除外）国外，只有波士顿和布拉格跑了两次，波士顿是全球跑者的朝圣之地，而且有着深厚的城市文化底蕴，值得二刷，布拉格是我出发的地方，现在从终点回到了起点，其意义如是。

2、城市有故事、有文化。

为什么百马最后一场选在布拉格？

希望提醒自己不忘自己跑步的初心。

2013年5月12日，在魏江雷组织的联想跑团集体参加的布拉格马拉松中，我用5小时13分钟，在宋满丽大姐引领下，完成了自己的首马。那是在开始跑步10个月左右之后，那时月跑量100-120公里。那一次让我对自己刮目相看，感觉推开了人生的一扇完全陌生的窗户，同时，也对牺牲自己成绩、领跑我完成首马的满丽大姐产生了深深的敬意。所以后来我在很多马拉松途中“捡人”，帮助他们完赛，包括百马中有近十次是赛事的关门“兔子”，也是受到首马的影响。

因此，我很早就把百马的最后一站，定在了布拉格。



跑步需要价值观

马拉松是个身体和大脑共同作用的运动，湛庐文化出版的我翻译的《马拉松脑力训练手册》说的正是这个。

另外，跑步是个很内观的个人事情。每个比赛没有什么跑的好不好，自己舒服就行，所以我特别喜欢自己独跑。留给自己四五个小时排空的时间。我的跑友哥们儿周伟发给我一段话，我特别喜欢，他说：把跑马当成个由头，主要去各地旅个游，绝不重复地方。PB给谁看？

你真有本事早去奥运会了，都是个大众健身，一帮人在一起热闹热闹，然后顺便旅个游，长点儿知识，这才是正事儿啊！如果累个半死，第二天都不能正常活动，在别人眼里不是笑话吗？这话说的非常朴实。

跑步者持什么价值观在我看来特别重要。

对于普通人，成绩在一场比赛中的意义只占一小部分。我向来认为，人对于极限运动必须敬畏。一场赛事有关门时间，意味着组织机构根据比赛多方面因素制定的科学时长。我们每个人身体条件不一样，要尊重科学。在规定时间内完成，就是合格的跑者。而“合格”，还包括了，坚韧、不放弃、不攀比和策略安排时间、尊重赛事规则、做一个文明跑者等等。

我在一个采访中说过，跑步不会创造奇迹，但可以帮助你在这段时间内，专注于内在，反省并学习如何料理自己的人生。到跑步中去领悟人生是一次长跑，不一定要超越别人的评判标准，而在于你可以坚持到最后。

站在马拉松的起跑线上，就战胜了自己。

越过了马拉松的终点线，就超越了自己。

这些就是我的跑步观。

100场马拉松是100本厚厚的书

六年一百场。足迹遍布全球各地，从最北的北极圈到最南的南极，我几乎可以立即说出每一场的特点及每一场发生的奇闻趣事。

因为马拉松，我“读”到了太多书本里没有看过的知识，见识了大量的丰富多样的人文地理和风土人情。领略经历了大风、大雨、大

雪、冰凌、电闪雷鸣、骄阳酷日、凛冽刺骨……各种各样的自然环境里面奔跑。



更重要的是，让我结识了一大批价值观相同、热爱生活、豁达乐观、励志积极的跑友。男女老少，太多有故事的人！大家不仅一起跑步，更加成了精神的心灵上的伙伴。

当然，我更要感谢那些最初“逼我”走上跑道的“启蒙”者们。

最要感谢的是万科，是万科的阳光照耀的体育精神，改变了我生活的方式和生命的观念。

4219.5 公里的全马，加上 30 多个半马，大概有 5000 公里。行万里路，读万卷书，我有了最直观的认识。

百场马拉松，场场都不同。这就是马拉松运动的魅力。

百场马拉松中完成得最为艰难的一场，是 2015 年元旦的抚远黑瞎子岛马拉松。实在是太冷了，零下 30 多度。对抗各种生理和心理压力。回想起来，都没勇气再跑。

百场马拉松中完成得最为开心的一场，是 2016 年 3 月 21 日的首尔马拉松。在那场马拉松的一个多月前，我因滑雪导致右腿韧带撕裂

拉伤。这场马拉松是我在经历了 40 天的康复后，悄悄重返赛场拿下的比赛。我自己都不敢相信。那天，张晓英说，你一拳打破了人生的天花板。现在回想，不是因为那一场的坚持和执拗，可能也就没有今年五月的百马。

当然最动人的，还是这个第一百场马拉松。用 43210 一组神秘数字 PB 的成绩为百马画了一个无比有趣的句号。来自四面八方来助阵的跑步友近两百人。从出发前到比赛后，六十多位挚友发来的近三万多字的感言，更有飘洋过海送来各种亲手制作的纪念品、优客工场的后援小伙伴们的细节记录、十川精美的百张明信片设计……“临时业余筹备小组”把活动所有细节安排的井井有条，竟然跨越万里成功地办了一场“赛中赛”。我的几个好兄弟陪跑陪照，留下几千张珍贵的照片。伏尔塔瓦河上难忘的分享会，可能是我迄今为止参加过的最浪漫的分享会……这背后要感谢的人太多，我无法一一写下他们的名字，但均已深深地刻在我的生命印记中。

一项运动能串起这么庞大的友情图谱，除了马拉松，我想不到其他了。



跑步规划

完成 100 个马拉松后，有人问我是否产生过厌倦跑马拉松的情绪？接下来的大的跑步规划是什么？

我想，我会一直跑，谈不上厌倦，也不会像开始时那么兴奋。我只是希望自己可以健康平静地一直跑下去，直到 80 岁后，依然可以开心地站在马拉松的起点，并回到马拉松的终点。

这 100 场，最让我感到自豪的，是从来没有一次退赛、没有一点伤病。我会努力保持这个记录。

跑步目标

接下来我的跑步目标：

- 1、多带一些新手上道，希望他们更加热爱马拉松运动；
- 2、选择一些有文化特色、历史故事的地方去跑；
- 3、支持一些中小城市的马拉松，为他们宣传城市马拉松文化；
- 4、做中国马拉松文明和马拉松公益的推动者。

“用过程定义人生”，百马只是这个过程中的一个小结，人生的马拉松和生命等长。

（全文转自毛大庆公众号 2019-5-10）

【校友简介】

毛大庆，东南大学 1987 级建筑学专业。

城市规划与区域经济学博士，优客工场创始人、董事长，优享创智创始人。中国科协八届、九届全国委员会委员、北京市人民政府顾问。

2015年3月，创办优客工场，目前在全球44座城市布局了超过200个场地。优客工场以构建国际一流的共享空间为目标，旨在打造为创新创业企业服务的加速器、科技成果转化及孵化平台，最终成为一个覆盖全产业链的商业社交平台。

著有《城市人居生活质量评价体系研究》、《永不可及的美好》、《无处安放的童年》、《一口气读懂新加坡》，译著《奔跑的力量》、《朝圣波士顿马拉松》、《鞋狗》、《为谁留的空椅子》《凿开公司间的隔栅》等。

爱好马拉松运动，截止2019年5月5日，已经完成全程马拉松100个。

科技与生活

冒志鸿说区块链：历史不会重复，但会押韵



“每条公链都认为将来只需要自己的一条公链就可以搞定一切，那么将来也就一定会出现很多个不同的公链孤岛，那就意味着每条公链都没有解决世界的问题。公链思维其实是一种逻辑上的悖论，而链网思维才是这个世界运行的规律。”

本期嘉宾：冒志鸿（老冒），东南大学 1994 届计算机应用专业毕业生。ArcBlock 区块链基石创始人兼 CEO，连续创业和技术革新者，美国政府认可的“杰出人士”，其创业经历曾先后被 TechCrunch、CNN、USA Today 等美国主流媒体采访报道。2009 年比特币诞生伊始，他就接触了解数字加密货币，2013 年起开始关注、研究区块链技术，多次在美国各大创业活动上受邀发表区块链相关的演讲，为区块链技术宣传布道。2017 年在美国创立 ArcBlock，成为 2018 年全球最知名区块链创业项目之一，同年 7 月荣获人民网旗下“人民创投”与链闻联合评选的 2018 区块链之星奖项。

第一次见面的人都会忍不住问他，为什么用“老冒”这个名字

“行走江湖”呢？冒志鸿诙谐地解释说，其实“老冒”这个名字是他在非常年轻的时候给自己取的一个 ID。在那个时候创业不像现在条件这么好，那时候大家都对年轻人抱有一定偏见，所以为了让自己显得更加老成一些，他就给自己取了个上口又好记的 ID——“老冒”。

<https://v.qq.com/x/page/p0864c0wcr5.html>

（采访视频）

公链是悖论，链网才是规律

ArcBlock 区块基石，是全球首个为开发和部署去中心化应用（DApps）而设计的云计算平台暨区块链 3.0 生态系统，帮助各行各业将已有系统和服务与区块链进行无缝连接，充分发挥区块链技术对现有业务数据、用户与流程的赋能作用，推动区块链从“概念”真正走向落地应用。

ArcBlock 深耕的方向叫做“链网”。未来的世界里的区块链，会有很多个不同的区块链共存，它们互相之间是互联的，最终形成了一个像网络一样的链网，老冒称之为“织链为网”。

老冒在两年之前就意识到“织链为网”是一个大的方向，但在那个时候是非常不受待见的。链圈币圈大部分都在讲公链，没人看得懂“织链为网”。逐渐到现在，形势反而愈加明朗了，链网的思路已经开始越来越被业界所认可。可能到明年，链网就变成一个普遍的概念了。谈到区块链，大家想到的一定是区块链的网络，而不再是单独的一条链。

“织链为网”是将很多的链连接起来，各个做链网的公司，虽

然各自的技术不同，但大家不是互相排斥的。反过来讲，这也就解释了为什么做公链很困难。每条公链都认为将来只需要自己的一条公链就可以搞定一切，那么将来就一定会出现很多个不同的公链孤岛，那就意味着每条公链都没有解决世界的问题。公链思维其实是一种逻辑上的悖论，而链网思维才是这个世界运行的规律。



老冒团队在做区块链的时候很强调一个概念，叫技术的“可感知性”。无论对于最终用户还是开发者用户来说，团队都希望用户能感觉到这个东西带来了什么新的价值，提供了什么更方便的渠道，有了这种“感知”之后，他们才会意识到区块链这一技术能真正地改变生活。

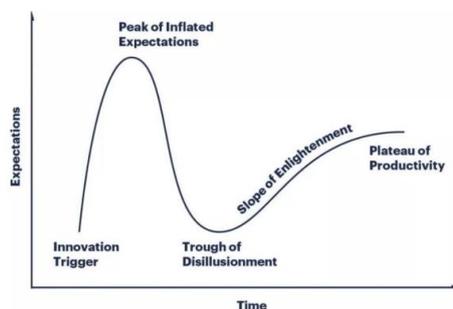
现在在团队的努力之下，有许多合作伙伴在 ArcBlock 平台上进行开发。相信再过几个月的时间，随着这些开发者把他们的产品推向大众的时候，ArcBlock 很有可能一下子改变整个行业对区块链的认知。区块链可以做一堆切实的应用，而且这堆应用比起互联网应用来说更好、更方便。



历史的创造者

“从开始比较偶然的去创业，到后来发现自己具有这样的天赋，总是可以发现最可能成为趋势的东西，这些天赋逐渐的变成了一种自信。至于为什么会产生这种感觉，我也不知道。也许没有一个可以说出来的理由，但是你经历了若干次的这种创业的过程，就自然建立了快速判断的能力。”

老冒回想自己这些年的创业经历，“因为我自己经历过互联网的早期，互联网遇到的泡沫和它的衰退以及它的再次成长，整个这个完整的周期我都经历过。发现区块链的时候，我就感觉到这是一个非常非常像互联网早期的状态，所以这样的一个机会对我们整个时代的人来说，都是特别重要的一个机遇。”



Gartner 技术循环曲线的基本周期，揭示了新技术所经历的周期：诞生的促动期-过高期望的峰值-泡沫化的低谷期-稳步爬升的光明期-实质生产；Image Credit: <https://www.gartner.com/en/research/methodologies/gartner-hype-cycle>

闯荡过天南海北，老冒总是可以轻易地发现一个城市的美好之处，也对各个国家、地区的商业环境有着自己的见解。“咱们中国的整体环境来讲，特别强调活力，在整个创业的氛围里面，大家都特别勤奋。因为做这件事情可以收获成就感。所以从这个角度来讲，我觉得中国最棒，美国次之，欧洲就太悠闲了。”

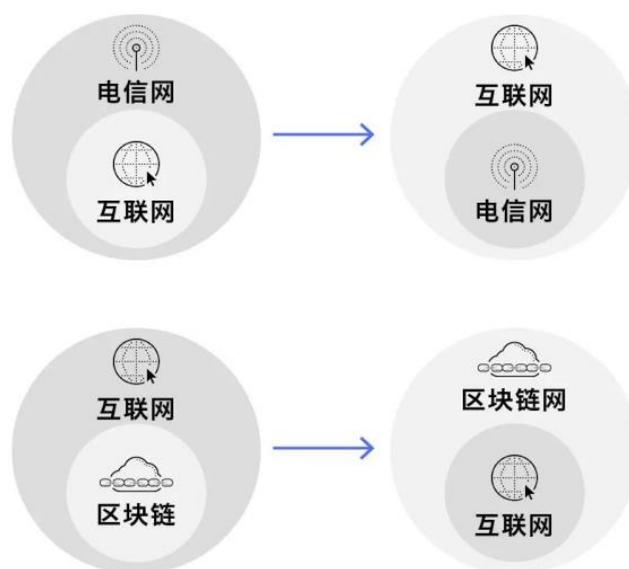
毫无疑问，最大的市场就是中国跟美国，但是美国在应用一些技术的时候，在发展秩序和立法的速度上会更加慢一点，他们是一个持续发展的过程。中国更加具有爆发力，可能在早期的时候，会因此造成混乱无序的局面，但是一旦找到了方向，中国人的执行能力就很强。老冒认为，如果能结合两边的优势，就能够在竞争中脱颖而出，挺过大浪淘沙的考验。

老冒谈到自己创业的最大的收获：“你总是有机会跟最优秀的团队去做一些最前沿的事情，这个过程就特别好。在这个过程中，虽然要面临很多艰苦的事情，但是不管怎么样，经历这个过程本身就是最大的收获。而且从中你还可以获得更多的财富、更多的经验，这些东西都存有无形的价值，在我看来，创业其实没大家以为的那么困难。”



谈到区块链，老冒指出，Blockchain(区块链)最核心的就是“公

开可验证”，这使得我们更加容易建立信任。这里并不是指信任被“创造”，而是说信任的成本大幅度降低了。如果有一件事情能降低信任的成本，那么它的应用场景就会非常的丰富。拿互联网来说，早期只是电信网上的一个数据增值业务，但在今天，互联网已经是一个比电信网要大得多、重要得多的一个网络。



同样地，今天你可以认为区块链还是互联网的一个小的增值应用，然而在明天，区块链的链网可能是一个比互联网更大的网络。

历史即未来。

文字：新酒，采访：海燕

原标题《所谓创业：历史不会重复，但会押韵》

（全文及图片转自比特数字 2019 年 4 月 26 日）

联络方式

联系人是校友会发展中坚力量，欢迎热心的您加入到联系人的队伍中来。动力电气校友会拟每届动力和电气各设一位年级联系人，在校友较多的单位设单位联系人，热烈欢迎您加入到联系人的队伍中来。报名方式：[请将您的信息发至 lufenghua@188.com](mailto:lufenghua@188.com)。

年级联系人/单位联系人

年级联系人（按入学年份）

陈叔平 1955 动电； 缪惠华 1956 动电； 张春江 1958 动电； 徐征雄 1959 动电；
袁家涛 1977 动电； 张 晶 1978 动电； 张 伟 1979 动电； 袁海鹰 1980 动电；
艾 欣 1981 动电； 杜 炎 1982 动电； 王凤荣 1983 动力； 韩国良 1983 电气；
徐新华 1984 动电； 张 力 1985 动电； 张洪明 1986 动力； 郑晓磊 1986 电气；
范永胜 1987 动力； 张 晖 1987 电气； 赵明喆 1988 动力； 陈 丰 1988 动力；
倪晓宁 1988 电气； 李俊峰 1989 动硕； 胡 迪 1989 动力； 莘守亮 1989 电气；
王玉山 1990 动力； 赵夏杨 1990 电气； 王 军 1991 动力； 舒 群 1991 电气；
董俊涛 1992 动力； 高 军 1992 电气； 夏 威 1993 电气； 米子德 1993 动力；
谢卫江 1994 动硕； 屠黎明 1994 电硕； 史春来 1994 动力； 周 霞 1994 电气；
黄葆华 1995 动力； 邓 春 1995 电气； 祝春平 1995 动力； 陆风华 1996 动力；
江燕兴 1996 电气； 肖 隽 1997 动硕； 马 青 1997 动力； 燕 翥 1997 电气；
蒋 毅 1999 动力； 权 硕 1999 电气； 聂娟红 2000 电硕； 曹丽艳 2000 动硕；
谷小兵 2000 动硕； 顾利锋 2001 动硕； 张晓燕 2001 动硕； 张寸草 2001 电气；
马玉涛 2003 电硕； 居重艳 2003 动力； 田 原 2003 动力； 俞金宏 2003 电气；
陈耀龙 2000 动力； 王光轩 2007 动力；

单位联系人：

大唐集团：金 安； 华能集团：陈 丰； 华电集团：翟晓东； 中电投：华志刚
大唐科技：谷小兵； 国华电力：赫向辉； 华电工程：莘守亮； 国电科环：马明金